

ZÁMER NÁRODNÉHO PROJEKTU OP EVS

na programové obdobie 2014 – 2020

MZ SR - Vybudovanie
kapacitného modelu, stratégie
digitalizácie a bezpečnosti
rezortu zdravotníctva v kontexte
zlepšenia nástrojov pre
skvalitnenie poskytovania
zdravotnej starostlivosti



Operačný program
**Efektívna
verejná správa**



Európska únia
Európsky sociálny fond

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

Názov národného projektu:**Vybudovanie kapacitného modelu, stratégie digitalizácie a bezpečnosti rezortu zdravotníctva v kontexte zlepšenia nástrojov pre skvalitnenie poskytovania zdravotnej starostlivosti**

1. Zdôvodnite čo najpodrobnejšie prečo nemôže byť projekt realizovaný prostredníctvom výzvy na predkladanie žiadostí o NFP?

(napr. porovnanie s realizáciou prostredníctvom dopytovo orientovaného projektu vzhľadom na efektívnejší spôsob napĺňania cieľov OP, efektívnejšie a hospodárnejšie využitie finančných prostriedkov)

Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky je v súlade so z. 575/2001 Z. z. o organizácii činnosti vlády a organizácii ústrednej štátnej správy ústredným orgánom štátnej správy pre zdravotnú starostlivosť, ochranu zdravia, verejné zdravotné poistenie, ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov, prírodné liečebné kúpele, prírodné liečivé zdroje, prírodné minerálne vody, cenovú politiku v oblasti cien výrobkov, služieb a výkonov v zdravotníctve a v oblasti cien nájmu nebytových priestorov v zdravotníckych zariadeniach a kontrolu zákazu biologických zbraní.

Hlavným cieľom plánovaného národného projektu je podporiť reformné procesy v zdravotníctve a to v prvej časti pre oblasť zabezpečenia efektivity hospodárenia, zlepšovanie výkonnosti a produktivity a zvyšovania kvality pri realizácii širokého portfólia politík vykonaním radu procesno – organizačných opatrení na úrovni úradu MZ SR, ktorý zabezpečuje výkon činností nositeľa verejnej moci a v druhej časti pre oblasť prostredia IS/IT v rámci digitalizácie služieb rezortu MZ SR, ktorý netvorí iba podporu výkonu verejnej moci, ale hlavne zabezpečuje podporu širokého portfólia služieb v zdravotníctve, kde je ambíciou návrhu zámeru národného projektu vytvoriť rezortnú stratégiu digitalizácie služieb orientovanú na oblasti metodologickej koordinácie budovania IS/IT riešení orientovaných na bezpečnosť a inovácie v rámci jednotlivých inštitúcií a poskytovaných služieb v rezorte MZ SR.

V nadväznosti na výlučné postavenie MZ SR ako nositeľa verejnej moci sa projekt realizuje prostredníctvom zámeru národného projektu a nie je možné ho vykonať v rámci dopytovo-orientovanej výzvy.

2. Príslušnosť národného projektu k relevantnej časti operačného programu

Prioritná os	1 - Posilnené inštitucionálne kapacity a efektívna VS
Investičná priorita	Investície do inštitucionálnych kapacít a do efektívnosti VS a verejných služieb na národnej, regionálnej a miestnej úrovni v záujme reforiem lepšej právnej úpravy a dobrej správy.
Špecifický cieľ	1.1 - Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS
Miesto realizácie projektu (na úrovni kraja)	Celé územie Slovenskej republiky

Identifikácia hlavných cieľových skupín (ak relevantné)	Inštitúcie a subjekty VS a zamestnanci verejnej správy; právnické osoby a občania (prijímatelia služieb VS)
---	---

3. Prijímateľ¹ národného projektu

Dôvod určenia prijímateľa národného projektu ²	Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky (ďalej len „ministerstvo“) je v zmysle § 19 písm. a) zákona č. 575/2001 Z. z. o organizácii činnosti vlády a organizácii ústrednej štátnej správy v znení neskorších predpisov ústredným orgánom štátnej správy pre zdravotnú starostlivosť, ochranu zdravia, verejné zdravotné poistenie, ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov, prírodné liečebné kúpele, prírodné liečivé zdroje, prírodné minerálne vody, cenovú politiku v oblasti cien výrobkov, služieb a výkonov v zdravotníctve a v oblasti cien nájmu nebytových priestorov v zdravotníckych zariadeniach a kontrolu zákazu biologických zbraní. Ministerstvo je s ohľadom na jeho postavenie vykonávateľa verejnej moci vo vymedzenej oblasti jediným riešiteľom pre realizáciu navrhnutých aktivít a aktivity nie je možné realizovať ako dopytovo-orientovanú výzvu.
Má prijímateľ osobitné, jedinečné kompetencie na implementáciu aktivít národného projektu priamo zo zákona, osobitných právnych predpisov, resp. je uvedený priamo v príslušnom operačnom programe?	Áno § 19 písm. a) zákona č. 575/2001 Z. z. o organizácii činnosti vlády a organizácii ústrednej štátnej správy v znení neskorších predpisov ústredným orgánom štátnej správy vo vymedzenej oblasti.
Obchodné meno/názov (aj názov sekcie ak relevantné)	Ministerstvo zdravotníctva SR
Sídlo	Limbová 2, Bratislava
IČO	00165565

4. Partner, ktorý sa bude zúčastňovať realizácie národného projektu (ak relevantné)

Zdôvodnenie potreby partnera národného projektu (ak relevantné) ³	N/A
--	-----

¹ V tomto dokumente je používaný pojem prijímateľ a žiadateľ. Je to tá istá osoba, no technicky sa žiadateľ stáva prijímateľom až po podpísaní zmluvy o NFP.

² Jednoznačne a stručne zdôvodnite výber prijímateľa NP ako jedinečnej osoby oprávnenej na realizáciu NP (napr. odkaz na platné predpisy, operačný program, národnú stratégiu, ktorá odôvodňuje jedinečnosť prijímateľa NP).

³ Uveďte dôvody pre výber partnerov (ekonomickí, sociálni, profesijní...). Odôvodnite dôvody vylúčenia akejkoľvek tretej strany ako potenciálneho realizátora.

Kritériá pre výber partnera ⁴	
Má partner monopolné postavenie na implementáciu týchto aktivít? (áno/nie) Ak áno, na akom základe?	
Obchodné meno/názov	
Sídlo	
IČO	

V prípade viacerých partnerov, doplňte údaje za každého partnera.

5. Predpokladaný časový rámec

Dátumy v tabuľke nižšie nie sú záväzné, ale predstavujú vhodný a žiadúci časový rámec pre zabezpečenie procesov, vedúcich k realizácii národného projektu.

Dátum vyhlásenia vyzvania vo formáte Mesiac/Rok	12/2021
Uveďte plánovaný štvrťrok podpísania zmluvy o NFP s prijímateľom	1. štvrťrok 2022
Uveďte plánovaný štvrťrok spustenia realizácie projektu	4 štvrťrok 2021
Predpokladaná doba realizácie projektu v mesiacoch	24

6. Finančný rámec

Alokácia na vyzvanie (zdroj EÚ a ŠR)	6 839 571,20 Eur
Celkové oprávnené výdavky projektu	6 839 571,20 Eur
Vlastné zdroje prijímateľa	0,00 Eur

7. Východiskový stav

- Uveďte východiskové dokumenty na regionálnej, národnej a európskej úrovni, ktoré priamo súvisia s realizáciou NP:

Stratégia EÚ v oblasti zdravia „Spoločne za zdravie“ je v plnej miere v súlade so všeobecnými cieľmi stratégie Európa 2020. Európa 2020 sa zameriava na transformáciu hospodárstva EÚ na inteligentnú, udržateľnú a inkluzívnu ekonomiku pre všetkých, ktorá nie je možná bez zdravého obyvateľstva.

V súlade s touto EU stratégiou schválila vláda SR dňa 18. decembra 2013 tzv. Strategický rámec v oblasti starostlivosti o zdravie pre roky 2014 až 2030.

⁴ Uveďte, na základe akých kritérií bol partner vybraný, alebo ak boli zverejnené, uveďte odkaz na internetovú stránku, kde sú dostupné. Ako kritérium pre výber - určenie partnera môže byť tiež uvedená predchádzajúca spolupráca žiadateľa s partnerom, ktorá bude náležite opísaná a odôvodnená, avšak nejde o spoluprácu, ktorá by v prípade verejných prostriedkov spadala pod pôsobnosť zákona o VO.

- b. Uved'te predchádzajúce výstupy z dostupných analýz, na ktoré nadväzuje navrhovaný zámer NP (štatistiky, analýzy, štúdie,...):

Štatistické vstupy a hodnotiace informácie:

- Súhrnné prehľady personálnej a organizačnej agendy úradu MZ SR;
- Správy a hodnotenia analytických a implementačných jednotiek pre oblasť zdravotníctva;
- WHO Štatistický profil Slovenska (2016);
- Health at a Glance: Europe 2020 – OECD;

- c. Uved'te, na ktoré z ukončených a prebiehajúcich národných projektov⁵ zámer NP priamo nadväzuje, v čom je navrhovaný NP od nich odlišný a ako sú v ňom zohľadnené výsledky/dopady predchádzajúcich NP (ak relevantné):

Návrh národného projektu je synergický s realizovanými rezortnými národnými projektami v rámci OP EVS:

- kód ITMSS2014+ 314011U037 - Optimalizácia procesov verejného zdravotníctva – prijímateľ Úrad verejného zdravotníctva Slovenskej republiky;
- kód ITMSS2014+ 314011U628 - Vytvorenie efektívneho prevádzkovateľa kvalitných elektronických služieb zdravotníctva – prijímateľ Národné centrum zdravotníckych informácií;
- kód ITMSS2014+ 314011R809 Zavádzanie a podpora manažérstva kvality v organizáciách verejnej správy – prijímateľ Úrad pre normalizáciu, metrológiu a skúšobníctvo Slovenskej republiky – partner Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky;
- kód ITMSS2014+ 314011I760 - Budovanie a rozvoj kapacít analytických útvarov na vybraných ústredných orgánoch štátnej správy – prijímateľ Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky – partner Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky;
- kód ITMSS2014+ 314011D977 - Špičkové vzdelávanie pre zamestnancov analytických útvarov – prijímateľ Ministerstvo financií Slovenskej republiky – partner Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky;
- kód ITMSS2014+ 314011M298 - Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík – prijímateľ Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky – partner Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky;

Zároveň návrh národného projektu nadväzuje na schválené a neimplementované rezortné zámery národných projektov v rámci OP EVS:

- Reforma získavania a využívania dát v zdravotníctve, žiadateľ a Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky;
- Transformácia vnútorných procesov a zefektívnenie správy podriadených organizácii Ministerstva zdravotníctva SR, žiadateľ a Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky;

⁵ V prípade ak je to relevantné, uved'te aj ukončené národné projekty z programového obdobia 2007-2013.

- Zdravie vo všetkých politikách, žiadateľ a Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky;
- Reforma získavania a využívania dát v zdravotníctve, žiadateľ a Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky;
- Vytvorenie odborných kompetencií a kapacít pre komplexnú ekonomickú reguláciu, žiadateľ a Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky;

d. Popíšte problémové a prioritné oblasti, ktoré rieši zámer národného projektu. (Zoznam známych problémov, ktoré vyplývajú zo súčasného stavu a je potrebné ich riešiť):

Problémové a prioritné oblasti, ktoré zámer národného projektu rieši sú najmä: Súčasný stav manažmentu v personálnej, ekonomickej a prevádzkovej situácie úradu MZSR je nevyhovujúci a preto je potrebné zabezpečiť analýzu vstupných podmienok, stanovenie vízie a cieľov, identifikáciu silných a slabých stránok a špecifikáciu jednotlivých podmienok pre efektívny výkon manažmentu na strategickej ako aj operatívnej úrovni úradu MZ SR.

Pre efektívny výkon manažérskych činností sa javí ako kľúčové zavedenie procesov controllingu, ktoré sú zodpovedné za podporu systémov riadenia a koordinácie, čím aktívne pomáhajú manažmentu organizácie pri plánovaní a realizácii svojich úloh. Tieto procesy v prvom rade vymedzujú čo je potrebné v organizácii sledovať, t.j. stanovenie veličín kontroly. V druhom rade sú skutočné hodnoty sledovaných veličín porovnávané s nastavenými stratégiami a plánmi, pričom sú podrobené analýze príčin a odchýlok. V neposlednom rade efektívny controlling pripravuje návrhy opatrení, úpravy plánov, prípadne návrhy nových riešení.

Plánovací horizont úradu MZ SR musí byť definovaný ako v strategickej (dlhodobej), tak aj v operatívnej (krátkodobej) oblasti.

Pre oblasť IS/IT segmentu v zdravotníctve sa dlhodobo ukazujú nasledovné oblasti problémov:

- administratívne náročné procesy získavania údajov o poskytnutej zdravotnej starostlivosti;
- kvalita, rozsah a dostupnosť údajov o zdravotnej starostlivosti;
- aktuálnosť referenčných údajov v zdravotníctve;
- ochrana osobných údajov a požiadavky na analytické spracovanie údajov;
- využitie údajov v rezorte zdravotníctva (v návrhu politík aj v klinickej praxi);
- nejednotnosť prostredí IS/IT u jednotlivých inštitúcií rezortu MZ SR, bez definovaných pravidiel budovania IT v rezorte MZ SR (vrátane podriadených organizácií);
- absencia enterprise architektúry ako centrálneho prvku zabezpečujúceho budovanie, optimalizáciu, rozvoj a meranie business procesov podporených IT nástrojmi a ich infraštruktúrou na základe konceptu hodnota za peniaze;

Vzhľadom na uvedené je potrebné zaviesť spoločné štandardy rezortných organizácií v oblasti IS/IT, aby bolo možné zaručiť progres v oblasti zavádzania digitalizácie a informatizácie v zdravotníctve, jednotnosť platforiem a prostredí

IS/IT ako aj kvalitu údajovej bázy pre efektívne riadenie politík, procedúr a manažment v rámci rezortných inštitúcií.

- e. Popíšte administratívnu, finančnú a prevádzkovú kapacitu žiadateľa a partnera (v prípade, že v projekte je zapojený aj partner)

Na základe dobrých skúseností z predchádzajúcich projektov bude v záujme zabezpečenia kvalifikovaného riadenia projektu vytvorený projektový tím (predovšetkým projektový manažér, finančný manažér a podporný administratívny personál) zložený z interných zamestnancov MZ SR.

Zamestnanci (odborné kapacity) realizujúci hlavné aktivity projektu budú zamestnaní ako 100% naviazaní na projektové aktivity a budú mať k dispozícii PC s potrebným softvérovým vybavením, spotrebný materiál, kancelársky priestor, zariadenie kancelárskeho priestoru plne hradené z rozpočtu národného projektu (v rámci prevádzkových nákladov paušálnej sadzby).

Spotrebný tovar a materiál, určený pre potreby administrácie, riadenia, implementácie, koordinácie a podporných aktivít NP bude taktiež hradený z projektu.

8. Vysvetlite hlavné ciele NP (stručne):

(očakávaný prínos k plneniu strategických dokumentov, k socio-ekonomickému rozvoju oblasti pokrytej OP, k dosiahnutiu cieľov a výsledkov príslušnej prioritnej osi/špecifického cieľa)

Cieľ navrhovaného národného projektu bude rozvíjaný prostredníctvom 2-ch oblastí:
Hlavným cieľom projektu je implementácia optimalizovaného kapacitného modelu úradu Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky a podpora strategických činností v oblasti digitalizácie a informatizácie rezortu MZ SR.

I. Optimalizovaný kapacitný model s nasledujúcimi komponentami:

- ✚ Efektívne riadená organizácia,
- ✚ Nastavenie potrebných personálnych kapacít,
- ✚ Definícia zodpovedností,
- ✚ Odstránenie duplicít,
- ✚ Manažérske dashboardy;

II. Strategické činnosti v oblasti rozvoja digitalizácie a informatizácie rezortu MZ SR s nasledujúcimi komponentami:

- ✚ Stratégia pre IT MZSR – metodiky, inovácie, bezpečnosť,
- ✚ Nastavenie procesov, rolí a zodpovedností v rámci IT a podriadených organizácií,
- ✚ Analýza efektívnosti.

9. Očakávaný stav a merateľné ciele

V tejto časti popíšte očakávané výsledky projektu s konkrétnym prínosom vo vzťahu k rozvoju oblasti pokrytej operačným programom a zrealizovaniu aktivít. V tabuľke nižšie uveďte projektové ukazovatele a iné údaje. Projektové ukazovatele musia byť definované tak, aby odrážali výstupy/výsledky projektu a predstavovali kvantifikáciu toho, čo sa realizáciou aktivít za požadované výdavky dosiahne.⁶

Cieľ národného projektu	Merateľný ukazovateľ	Indikatívna cieľová hodnota	Aktivita projektu	Súvisiaci programový ukazovateľ ⁷
Optimalizovaný kapacitný model	P0178 – Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov	2	Aktivita 1	O0303 – Počet strategických, koncepčných, metodických a analytických materiálov, vypracovaných za účelom zefektívnenia VS R0195 - Počet organizácií VS, ktoré implementovali inovované procesy
	P0719 – Počet zavedených inovovaných procesov	1		
	P0913 - Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS	4		
	P0587 – Počet zrealizovaných hodnotení, analýz a štúdií	2		
Strategické činnosti v oblasti rozvoja digitalizácie a informatizácie rezortu MZ SR	P0178 – Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov	3	Aktivita 2	O0303 – Počet strategických, koncepčných, metodických a analytických materiálov, vypracovaných za účelom zefektívnenia VS R0195 - Počet organizácií VS, ktoré implementovali inovované procesy
	P0719 – Počet zavedených inovovaných procesov	1 (pilot)		
	P0913 - Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS	12		
	P0587 – Počet zrealizovaných hodnotení, analýz a štúdií	3		
Iné údaje, ktorými je možné sledovať napĺňanie cieľov národného projektu (ak relevantné)				
Cieľ národného projektu	Ukazovateľ	Indikatívna cieľová hodnota	Aktivita projektu	

⁶ V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevyplní, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobné a jasné zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

⁷ Národný projekt by mal obsahovať minimálne jeden relevantný projektový ukazovateľ, ktorý sa agreguje do programového ukazovateľa. Pri ostatných projektových ukazovateľoch sa uvedie N/A.

N/A				
-----	--	--	--	--

V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte údaje za každý merateľný ukazovateľ.

10. Bližší popis merateľných ukazovateľov.⁸

Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov	
Bližší popis merateľných ukazovateľov. ⁹	
Názov merateľného ukazovateľa ¹⁰	P0178 – Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Služobný úrad MZ SR, sekcia digitalizácie a informatiky MZ SR – spracované materiály
Názov merateľného ukazovateľa	P0719 – Počet zavedených inovovaných procesov
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Služobný úrad MZ SR, sekcia digitalizácie a informatiky MZ SR – spracované materiály
Názov merateľného ukazovateľa	P0913 - Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inováčných a reformných opatrení vo VS
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Služobný úrad MZ SR – počet kmeňových zamestnancov MZ SR zapojených do realizácie projektu
Názov merateľného ukazovateľa	P0587 – Počet zrealizovaných hodnotení, analýz a štúdií
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Služobný úrad MZ SR, sekcia digitalizácie a informatiky MZ SR – spracované materiály
Názov merateľného ukazovateľa	P0719 – Počet zavedených inovovaných procesov
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Služobný úrad MZ SR, sekcia digitalizácie a informatiky MZ SR – zavedené inováčné prístupy do praxe

V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte údaje za každý z nich.

11. Očakávané dopady

Zoznam prínosov a prípadných iných dopadov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny		
Dopady	Cieľová skupina (ak relevantné)	Počet ¹¹
Efektívne riadená organizácia	MZ SR ako ÚOŠS – riadiace štruktúry, zamestnanci úradu MZ SR	cca 450 zamestnancov

⁸ V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevyplní, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobné a jasné zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

⁹ V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevyplní, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobné a jasné zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

¹⁰ V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

¹¹ Ak nie je možné uviesť početnosť cieľovej skupiny, uveďte do tejto časti zdôvodnenie.

Strategické činnosti v oblasti rozvoja digitalizácie a informatizácie rezortu MZ SR	Riadiace štruktúry, odborný a podporný personál rezortu zdravotníctva	cca 5 000
---	---	-----------

V prípade viacerých cieľových skupín, doplňte dopady na každú z nich.

12. Aktivity

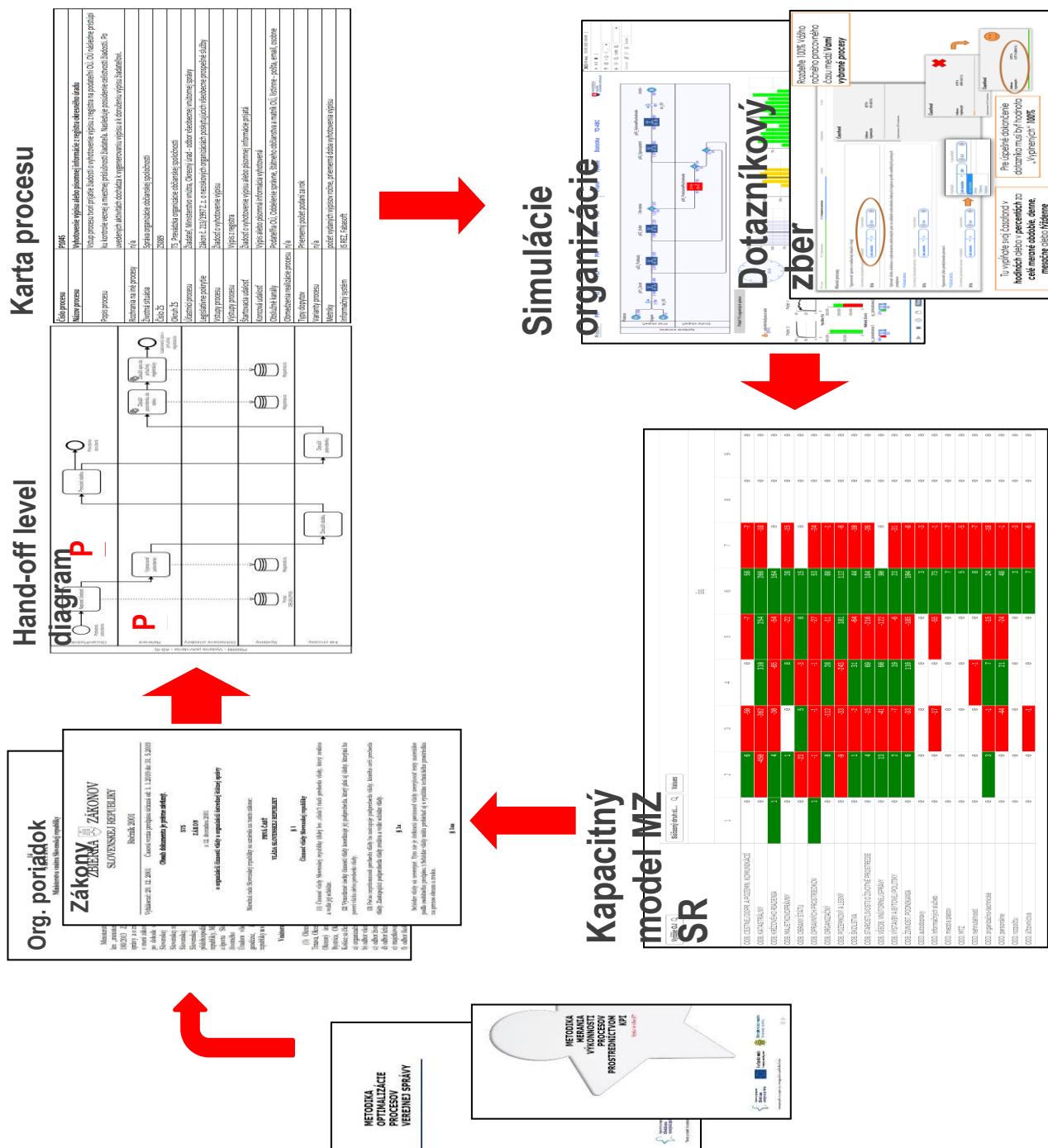
a) Uved'te detailnejší popis aktivít.

Aktivita 1: Komplexná analýza jednotlivých činností a zefektívnenie fungovania MZ SR vrátane návrhu novej systemizácie tabuľkových miest

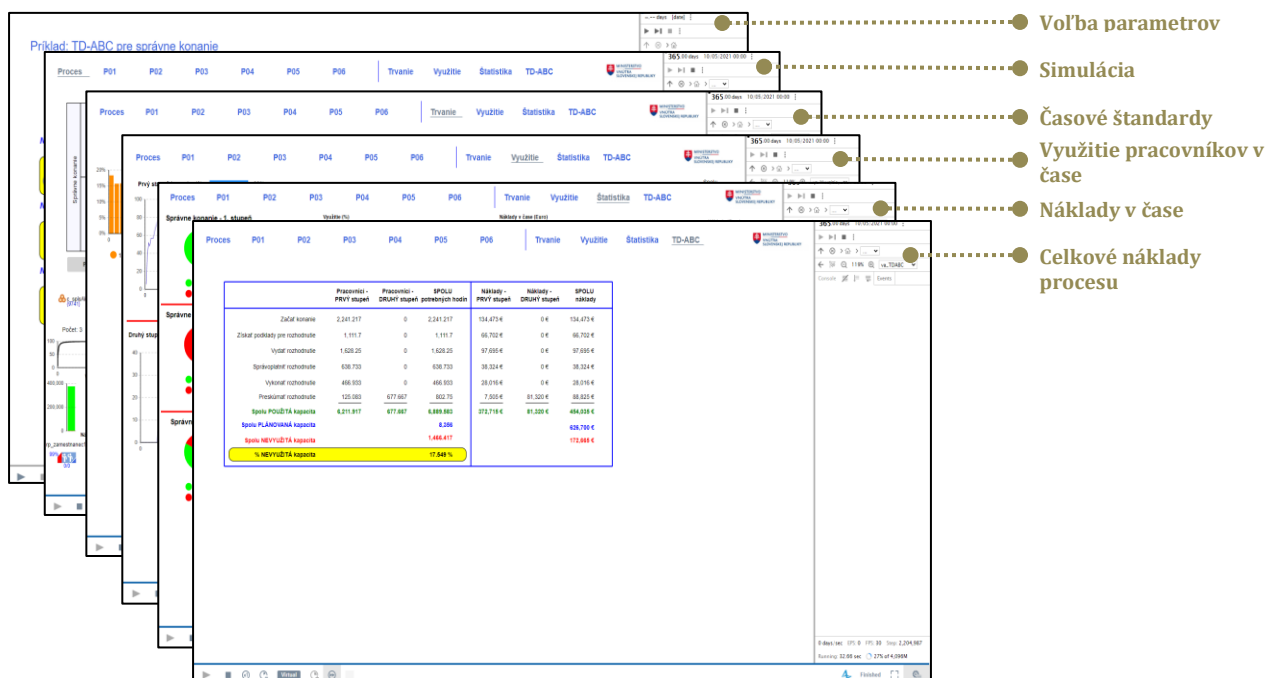
Prepojenie na OP EVS: Špecifický cieľ 1.1 - Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS – príklad aktivity:

Procesy, systémy a politiky – projektové riadenie reformných procesov, programové rozpočtovanie, monitorovanie, hodnotenie efektivity procesov, systémov, programov a politik; analýza súčasného stavu VS na získanie východiskových informácií pre ďalšie reformné politiky, hodnotenie dopadov zmeny legislatívy na procesy, systémy a politiky;
Zjednodušenie administratívnych procedúr, odstraňovanie byrokracie a znižovanie regulačného zaťaženia – opatrenia zamerané na podporu horizontálneho riadenia a optimalizáciu štruktúry VS, návrh procesov s orientáciou na horizontálne riadenie a optimalizáciu štruktúry VS, zavedenie systému merania výkonnosti, podpora elektronizácie výkonu VS a prepojenosť jednotlivých systémov;

Postupnosť krokov pri tvorbe kapacitného modelu:



Kapacitný model a simulácie:



Odhad očakávaných externých nákladov bez DPH:

	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	08/2022		66,- EUR/hod.
Návrh metodiky	5	5								
Predstavenie aktivity na MZ SR		2								
Procesné mapovanie		20	20	20	20					
Vyplnenie dotazníkov						5				
Zber dotazníkov						5				
Priebežné vyhodnocovanie dotazníkov						5	5			
Prezentácia výsledkov								2		
Počet MD v danom mesiaci	20	20	23	19	22	22	20	22	168	
Počet konzultantov	5	27	20	20	20	15	5	2		
Počet MD spolu	100	540	460	380	440	330	100	44	2 394	
Počet hodín SPOLU	800	4320	3680	3040	3520	2640	800	352	19 152	1 264 032 €

Aktivita 2: Vytvorenie stratégie digitalizácie Ministerstva zdravotníctva SR

Prepojenie na OP EVS: Špecifický cieľ 1.1 - Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS – príklad aktivity:

Procesy, systémy a politiky – opatrenia zamerané na tvorbu analýz, vstupov do reformných politík, hodnotenie dopadov politík a legislatívy, projektové riadenie reformných procesov, programové rozpočtovanie, monitorovanie, hodnotenie efektivity procesov, systémov, programov a politík; analýza súčasného stavu VS na získanie východiskových informácií pre ďalšie reformné politiky, hodnotenie dopadov zmeny legislatívy na procesy, systémy a politiky;

Elektronizácia verejných služieb – opatrenia nevyhnutné pre vytvorenie predpokladov pre elektronizáciu verejných služieb;

Navrhovaný postup realizácie hlavnej aktivity:

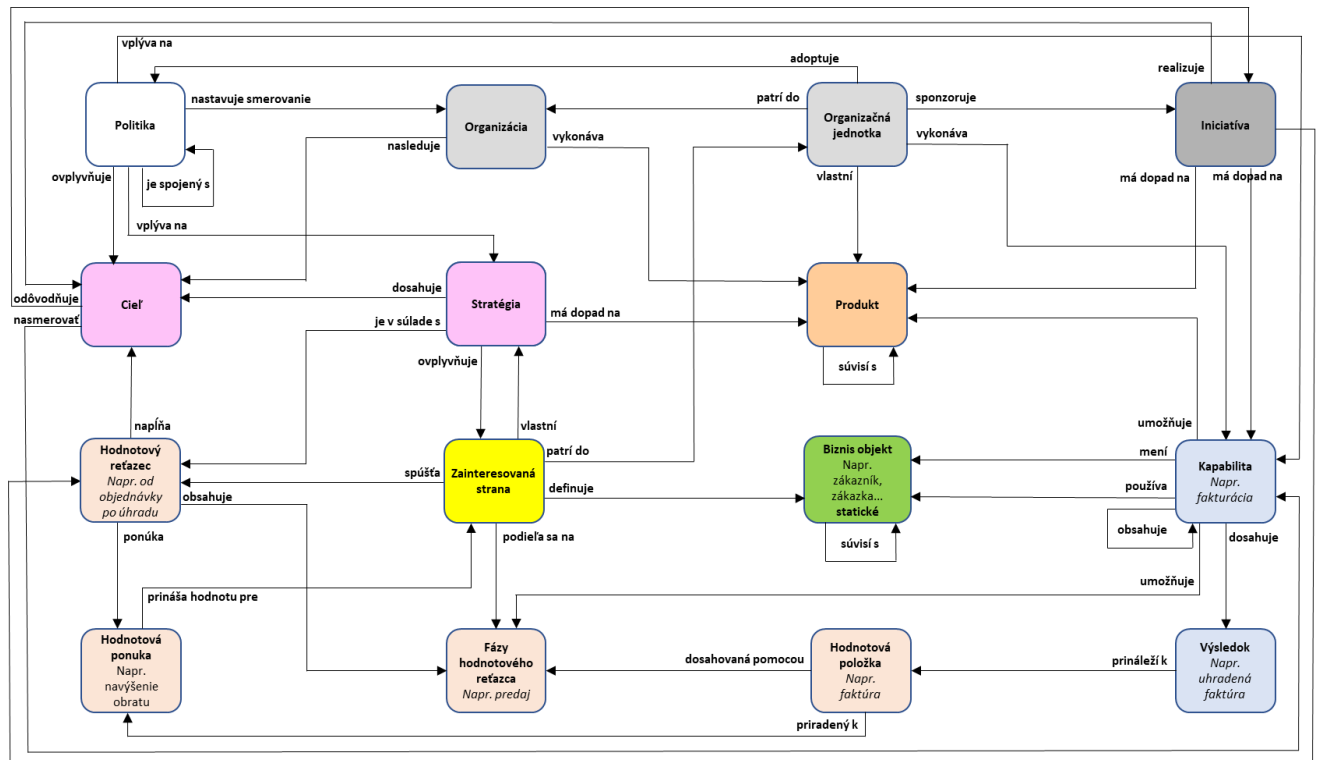
Predpokladané obdobie externej podpory: 01/2022 – 08/2022

Postupnosť krokov pri tvorbe stratégie digitalizácie:

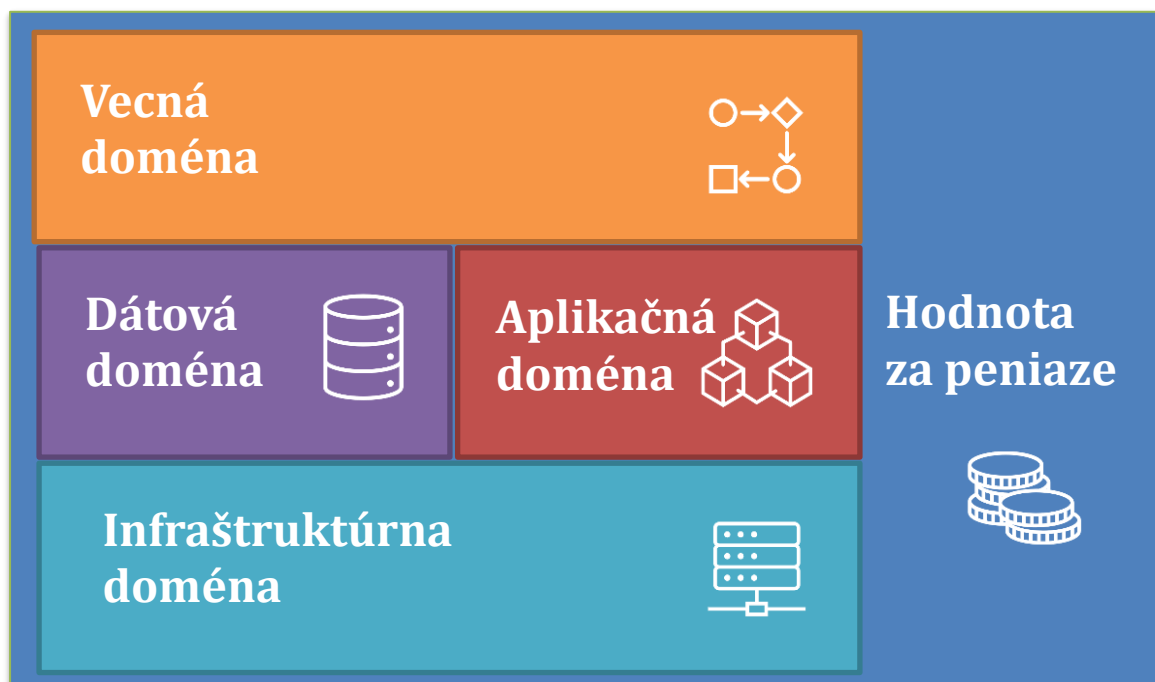
A. Realizácia Enterprise architektúry – prínosy:

1. Efektívnejšia prevádzka biznisu
 - a. nižšie prevádzkové náklady na biznis
 - b. **agilnejšia organizácia**
 - c. nižšie náklady na zmeny
 - d. flexibilnejšie pracovné sily
2. Efektívnejšia prevádzka IT
 - a. **nižšie náklady na vývoj, podporu a údržbu softvéru**
 - b. zvýšená portovateľnosť aplikácií
 - c. zlepšená interoperabilita a lepší manažment systémov a sietí
 - d. zvýšená schopnosť adresovať kritické problémy celej organizácie, ako napr. bezpečnosť
 - e. jednoduchší upgrade alebo výmena komponentov systému
3. Vyššia návratnosť existujúcich investícií a zníženie rizika pre budúce investície
 - a. **znížená komplexnosť v biznise aj IT**
 - b. maximálna návratnosť z existujúcej biznis aj IT infraštruktúry
 - c. flexibilita pri vývoji, kúpe či outsourcingu biznis a IT riešení
 - d. znížené riziko pri nových investíciách a cene ich vlastníctva (TCO)
4. Rýchlejšie, jednoduchšie a lacnejšie obstarávanie
 - a. jednoduchšie nákupné rozhodnutia
 - b. **rýchlejší proces obstarávania bez negatívneho dopadu na architektúru riešení**
 - c. schopnosť obstarávať heterogénne otvorené riešenia od viacerých dodávateľov

B. Záznam Enterprise architektúry pomocou metamodelu - príklad:



C. Tvorba plánu pre organizačný redizajn a zmeny:



D. HUB pre inovácie v zdravotníctve

1. Primárnym cieľom je vytvárať inovatívne medicínske, technologické a právne riešenia na zlepšenie zdravia občanov a zvýšenie účinnosti slovenského systému zdravotnej starostlivosti v nasledujúcich strategických oblastiach:
 - farmaceutické inovácie vrátane lekárskeho technologického, farmaceutického a lekárskeho sektora s osobitným dôrazom na ich inováciu a vplyv na zdravotnú bezpečnosť,
 - inovácie v oblasti zdravotníckych pomôcok,
 - zdravotnícke IT riešenia.
2. HUB je platformou pre spoluprácu medzi ekonomickými, verejnými a vedeckými subjektmi na Slovensku s cieľom posilniť úlohu Slovenska v rámci EÚ ako miesta pre vytváranie lekárskeho a biotechnologického inovácií a zvýšenie odolnosti a stability systému zdravotnej starostlivosti po pandémii.
3. Ciele HUB-u zahŕňajú:
 - posilnenie slovenského biotechnologického, farmaceutického a lekárskeho sektora s osobitným dôrazom na ich inováciu a vplyv na zdravotnú bezpečnosť,
 - vypracovanie odporúčaní a analýz, ktoré sú základom pre implementáciu pilotných programov,
 - implementácia inovatívnych medicínskych a technologických riešení,
 - vypracovanie odporúčaní a štúdií pre inovatívne medicínske a technologické riešenia v oblasti zdravotnej starostlivosti a ich implementáciu do systému zdravotnej starostlivosti na centrálnej alebo lokálnej úrovni.

Odhad očakávaných externých nákladov bez DPH:

	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	08/2022		66,- EUR/hod.
Návrh metodiky Enterprise architecture (EA)	4	4	4							
Zmapovanie EA v PO			15	15	15					
Vytvorenie AS-IS Enterprise architecture			4	4	4					
Stratégia digitalizácie založenej na EA				4	4	4				
Vytvorenie TO-BE Enterprise architecture - 3 segmenty						8	8	8		
Inovácie v IT	2	2	2	2	2	2	2	2		
Bezpečnosť IT	4	4	4	4	4	4	4	4		
Analýza efektívnosti nehnuteľností	6	6	6	6	6	6	6	6		
Počet MD v danom mesiaci	20	20	23	19	22	22	20	22	168	
Počet konzultantov	16	16	35	35	35	24	20	20		
Počet MD spolu	320	320	805	646	748	528	400	440	4 248	

Počet hodín SPOLU	2560	2560	6440	5320	6160	4224	3200	3520	33 984	2 242 944 €
-------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	--------	-------------

b) V tabuľke nižšie uvedte rámcový popis aktivít, ktoré budú v rámci identifikovaného národného projektu realizované a ich prepojenie so špecifickými cieľmi.

Názov aktivity č. 1	Cieľ, ktorý má byť aktivitou dosiahnutý (podľa sekcie <i>Očakávaný stav</i>)	Spôsob realizácie (žiadateľ a/alebo partner)	Predpokladaný počet mesiacov realizácie aktivity
Komplexná analýza jednotlivých činností a zefektívnenie fungovania MZ SR vrátane návrhu novej systemizácie tabuľkových miest	• Prehodnotenie počtov tabuľkových miest jednotlivých odborov MZ SR, • Návrh novej systemizácie, • Zjednotenie tarifných platov, • Návrh jednotných pracovných opisov jednotlivých tabuľkových pozícií, • Návrh zlúčenia podobných aktivít, odstránenie duplicít;	Žiadateľ	22
Názov aktivity č. 2	Cieľ, ktorý má byť aktivitou dosiahnutý (podľa sekcie <i>Očakávaný stav</i>)	Spôsob realizácie (žiadateľ a/alebo partner)	Predpokladaný počet mesiacov realizácie aktivity
Vytvorenie stratégie digitalizácie Ministerstva zdravotníctva SR	• Vytvorenie metamodelu Enterprise architektúry v prostredí MZ SR, • Zberu a zhodnotenie AS-IS stavu vo vecných, aplikačných, dátových a infraštruktúrnych doménach pomocou metamodelu Enterprise architektúry, • Identifikácia a návrh na zlúčenie podobných aktivít a činností, prípadne návrhy na odstránenie duplicít (quick-wins), • Navrhnutie TO-BE stavu v vecných, aplikačných, dátových a infraštruktúrnych doménach pomocou metamodelu Enterprise architektúry (long-term cost and investment control), • Funkčná špecifikácia 3 segmentových IT projektov založených a finančne ohodnotených pomocou metamodelu Enterprise architektúry, • HIB pre inovácie v zdravotníctve;	Žiadateľ	22

V prípade viacerých aktivít, doplňte informácie za každú z nich.

13. Rozpočet

Jasne uvedte, ako bol pripravovaný indikatívny rozpočet a ako spĺňa kritérium „hodnota za peniaze“, t. j. akým spôsobom bola odhadnutá cena za každú položku, napr. prieskum trhu, analýza minulých výdavkov spojených s podobnými aktivitami, nezávislý znalecký posudok, v prípade, ak príprave projektu predchádza vypracovanie štúdie uskutočniteľnosti, ktorej výsledkom je, o. i. aj určenie výšky alokácie, je potrebné uviesť túto štúdiu ako zdroj určenia výšky finančných

prostriedkov. Skupiny výdavkov doplňte v súlade s MP CKO č. 4 k číselníku oprávnených výdavkov v platnom znení. V prípade operačných programov implementujúcich infraštruktúrne projekty, ako aj projekty súvisiace s obnovou mobilných prostriedkov, sa do ukončenia verejného obstarávania uvádzajú položky rozpočtu len do úrovne aktivít.

Indikatívna výška finančných prostriedkov určených na realizáciu národného projektu a ich výstižné zdôvodnenie		
Predpokladané finančné prostriedky na hlavné aktivity	Celková suma	Uveďte plánované vecné vymedzenie
Aktivita 1	2 124 038,40 Eur	
skupina výdavkov 521 – Mzdové výdavky	528 000,00 Eur	Mzdové výdavky pre cca 6 (4 + 2 koordinačné) odborných kapacít útvarov MZ SR realizujúcich činnosti na hl. aktivite, koordinácii hl. aktivít a expertov pracujúcich na dohody mimopracovného pomeru
skupina výdavkov 518 – Služby	1 516 838,40 Eur	Externé konzultačné služby
skupina výdavkov 902 – paušálna sadzba 15%	79 200,00 Eur	
Aktivita 2	4 715 532,80 Eur	
skupina výdavkov 521 – Mzdové výdavky	1 760 000,00 Eur	Mzdové výdavky pre cca 12 odborných kapacít útvarov MZ SR realizujúcich činnosti na hl. aktivite a expertov pracujúcich na dohody mimopracovného pomeru
skupina výdavkov 518 – Služby	2 691 532,80 Eur	Externé konzultačné služby
skupina výdavkov 902 – paušálna sadzba 15%	264 000,00 Eur	
CELKOM	6 839 571,20 Eur	

Mzdové výdavky – interné sú spracované v súlade so mzdovou politikou MZ SR:

Činnosť	FTE aktivita	super hrubá mzda	počet mesiacov	
kapacitný model	6	4000	22	528 000,00
stratégia	9	4000	22	792 000,00
inovácie	4	4000	22	352 000,00
bezpečnosť	4	4000	22	352 000,00
efektivita	3	4000	22	264 000,00
spolu mzdové				2 288 000,00

14. Deklarujte, že NP vyhovuje **zásade doplnkovosti** (t. j. nenahrádza verejné alebo ekvivalentné štrukturálne výdavky členského štátu v súlade s článkom 95 všeobecného nariadenia).

Národný projekt je v súlade s princípom doplnkovosti, definovanom v článku 95 Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady č. 1303/2013, ktorým sa stanovujú všeobecné ustanovenia o Európskom fonde regionálneho rozvoja, Európskom sociálnom fonde, Kohéznom fonde a Európskom námornom a rybárskom fonde, čo znamená, že implementácia projektu nenahrádza verejné alebo ekvivalentné štrukturálne výdavky členského štátu. Výdavky na národný projekt sú doplnkom vnútroštátneho verejného financovania a nemajú za následok zníženie vnútroštátnych štrukturálnych výdavkov.

Realizácia aktivít projektu komplementárne dopĺňa reformnú a investičnú stratégiu rezortu Ministerstva zdravotníctva SR realizovanú v rámci Plánu obnovy a odolnosti SR.

15. Bude v národnom projekte využité zjednodušené vykazovanie výdavkov? Ak áno, aký typ?

V národnom projekte bude využité zjednodušené vykazovanie výdavkov v súlade s Článkom 68 ods. 1 písm. b) Všeobecného nariadenia (paušálna sadzba do výšky 15%).

16. Štúdia uskutočniteľnosti vrátane analýzy nákladov a prínosov
Informácie sa vyplňajú iba pre investičné¹² typy projektov.

Štúdia uskutočniteľnosti vrátane analýzy nákladov a prínosov	
Existuje relevantná štúdia uskutočniteľnosti ¹³ ? (áno/nie)	N/A
Ak je štúdia uskutočniteľnosti dostupná na internete , uveďte jej názov a internetovú adresu, kde je štúdia zverejnená	
V prípade, že štúdia uskutočniteľnosti nie je dostupná	

¹² Investičný projekt – dlhodobá alokácia finančného aj nefinančného kapitálu na naplnenie investičného zámeru až do etapy, kedy projekt vstúpi do prevádzkovej etapy a prípadne začne generovať stabilné príjmy. Investičný projekt smeruje k: výstavbe stavby alebo jej technickému zhodnoteniu; nákupu pozemkov, budov, objektov alebo ich častí; nákupu strojov, prístrojov, tovarov a zariadení; obstaraniu nehmotného majetku vrátane softvéru. Zdroj: Uznesenie Vlády SR č. 300 z 21.6.2017 k návrhu Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR.

¹³ Pozri aj Uznesenie Vlády SR č. 300 z 21.6.2017 k návrhu k návrhu Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR (dostupné na: <http://www.rokovania.sk/Rokovanie.aspx/BodRokovaniaDetail?idMaterial=26598>)

na internete, uveďte webové sídlo a termín, v ktorom predpokladáte jej zverejnenie (mesiac/rok)	
---	--