

**ZÁMER NÁRODNÉHO PROJEKTU OP EVS  
na programové obdobie 2014 – 2020**

**NP PARTI II.  
Podpora partnerstva a dialógu  
v oblasti participatívnej tvorby  
verejných politík II.**



Operačný program  
**Efektívna  
verejná správa**



**Európska únia**  
Európsky sociálny fond

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

*Platnosť: 28.11.2017, účinnosť: 28.11.2017*

**Názov národného projektu: NP PARTI II. / Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík II.**

1. Zdôvodnite čo najpodrobnejšie prečo nemôže byť projekt realizovaný prostredníctvom výzvy na predkladanie žiadostí o NFP?

ÚSV ROS v spolupráci so širokou škálou expertov z mimovládneho sektora a vybranými partnermi z verejnej správy, cielene buduje predpoklady a implementuje kroky zamerané na podporu participatívnej tvorby verejných politík na národnej, regionálnej, mikroregionálnej a lokálnej úrovni.

Predkladaný národný projekt je najvhodnejším riešením, pretože ide o prirodzené pokračovanie národného projektu **Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík**. Projekt sa plánuje realizovať ako jedna aktivita, pričom podaktivity sú vzájomne komplexne prepojené, nadväzujú na seba a paralelne sa spätne ovplyvňujú.

Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti (ÚSVROS) je garantom, ktorý z hľadiska vecného zamerania, charakteru aktivít, geografického záberu a ďalších atribútov je implementácia národného projektu (v porovnaní s realizáciou prostredníctvom dopytovo orientovaného projektu, iných spôsobov naplňovania cieľov OP, ako aj hospodárneho využitia finančných prostriedkov) najefektívnejším komplexným a systémovým riešením s celonárodným dopadom. Prípadné rozdrobenie cieľov a podaktivít projektu do viacerých dopytových projektov by bolo riskantným modelom, ktorý nezabezpečuje vzájomnú synergiu výstupov a želaný efekt.

2. Príslušnosť národného projektu k relevantnej časti operačného programu

|                                                         |                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prioritná os                                            | Operačný program Efektívna verejná správa<br>1. Posilnené inštitucionálne kapacity a efektívna VS                                                                                                       |
| Investičná priorita                                     | 119 - Investície do inštitucionálnych kapacít a do efektívnosti verejných správ a verejných služieb na národnej, regionálnej a miestnej úrovni v záujme reforiem, lepšej právnej úpravy a dobrej správy |
| Špecifický cieľ                                         | 1.1 Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS                                                                                                                                                     |
| Miesto realizácie projektu (na úrovni kraja)            | všetky kraje / celé územie SR                                                                                                                                                                           |
| Identifikácia hlavných cieľových skupín (ak relevantné) | inštitúcie a subjekty VS, samosprávne kraje, obce a mestá, právnické osoby a občania (prijímatelia služieb VS)                                                                                          |

### 3. Prijímateľ<sup>1</sup> národného projektu

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dôvod určenia prijímateľa národného projektu <sup>2</sup> | <p>Úrad splnomocnenca vlády Slovenskej republiky pre rozvoj občianskej spoločnosti (ďalej len „ÚSV ROS“) bol zriadený v roku 2011 na základe UZNESENIA VLÁDY 134/2011 s cieľom budovať a podporovať partnerstvo medzi štátom a občianskou spoločnosťou. ÚSV ROS okrem iných aktivít zabezpečuje a koordinuje tvorbu iniciatív a stratégií, ktoré sa prioritne zameriavajú na posilnenie postavenia občanov voči štátu a orgánom verejnej správy (ďalej len „VS“), podporu aktivít, ktoré zvyšujú participáciu občanov a ich vplyv na verejné politiky, financovanie aktivít občianskej spoločnosti, transformáciu a zefektívnenie dotačných systémov štátu v prospech rozvoja občianskej spoločnosti a vytvorenie všeobecne záväzných právnych predpisov pre občiansku participáciu a pre mimovládne neziskové organizácie (ďalej len „MNO“).</p> <p>Úrad analyzuje, konzultuje a vyhodnocuje potreby tretieho sektora s členmi Komory za mimovládne neziskové organizácie Rady vlády SR pre mimovládne neziskové organizácie a spolupracuje s ďalšími expertmi z MNO v environmentálnych, sociálnych, advokačných, ľudsko-právnych a iných témach. Rovnako koordinuje implementáciu záväzkov z akčných plánov Iniciatívy pre otvorené vládnutie a akčného plánu Koncepcie pre rozvoj občianskej spoločnosti. Téma predkladaného národného projektu bola identifikovaná zástupcami MNO a projektový zámer bol tvorený participatívne v spolupráci so zástupcami MNO.</p> <p>Na základe Uznesenia vlády 134/ 2011 s cieľom budovať a podporovať partnerstvo medzi štátom a občianskou spoločnosťou, je ÚSV</p> |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

<sup>1</sup> V tomto dokumente je používaný pojem prijímateľ a žiadateľ. Je to tá istá osoba, no technicky sa žiadateľ stáva prijímateľom až po podpísaní zmluvy o NFP.

<sup>2</sup> Jednoznačne a stručne zdôvodnite výber prijímateľa NP ako jedinečnej osoby oprávnenej na realizáciu NP (napr. odkaz na platné predpisy, operačný program, národnú stratégiu, ktorá odôvodňuje jedinečnosť prijímateľa NP).

|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                            | <p>ROS jediným možným prijímateľom pre prípravu, implementáciu a vyhodnotenie národného projektu, Podpora partnerstva a dialógu medzi verejnou správou, občanmi a mimovládnyimi neziskovými organizáciami na národnej, regionálnej, mikroregionálnej a lokálnej úrovni v oblasti participatívnej tvorby verejných politík.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>Má prijímateľ osobitné, jedinečné kompetencie na implementáciu aktivít národného projektu priamo zo zákona, osobitných právnych predpisov, resp. je uvedený priamo v príslušnom operačnom programe?</p> | <p>Úrad splnomocnenca vlády pre rozvoj občianskej spoločnosti bol založený za účelom podpory partnerstva a dialógu medzi verejnou správou, občanmi a mimovládnymi neziskovými organizáciami.</p> <p>Projekt je viazaný na stratégiu OP Efektívna verejná správa a realizácia jeho aktivít vychádza z jasne stanovených národných politík, strategických dokumentov Úradu splnomocnenca vlády pre rozvoj občianskej spoločnosti, pričom tieto politiky súčasne dopĺňa.</p> <p>Z dôvodu overovania inovatívnych postupov prípravy a tvorby politík na participatívnom princípe (so zapojením občana, verejnosti, zainteresovanej verejnosti, MNO, subjektov verejnej správy, ako aj ďalších strategických aktérov na lokálnej, regionálnej a národnej úrovni) je nutné zapojenie veľkého množstva aktérov na rôznych úrovniach. Z dôvodu územnej a obsahovej komplexnosti projektu je nutná prítomnosť koordinačného orgánu, ktorý dohliadne na činnosť všetkých aktérov v záujme dosiahnutia očakávaných výsledkov projektu.</p> <p>ÚSV ROS v spolupráci so širokou škálou expertov z mimovládneho sektora a vybranými partnermi z verejnej správy, cielene buduje predpoklady a implementuje kroky zamerané na podporu participatívnej tvorby verejných politík na národnej, regionálnej, mikroregionálnej a lokálnej úrovni. Z hľadiska vecného zamerania, charakteru aktivít, geografického záberu a ďalších atribútov je komplexným a systémovým riešením s celonárodným dopadom.</p> |
| Obchodné meno/názov (aj názov                                                                                                                                                                              | Ministerstvo vnútra SR / Úrad splnomocnenca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                       |                                                           |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------|
| sekcie ak relevantné) | vlády SR pre rozvoja občianskej spoločnosti               |
| Sídlo                 | Bratislava - mestská časť Staré Mesto, Pribinova 2, 81272 |
| IČO                   | 000151866                                                 |

#### 4. Partner, ktorý sa bude zúčastňovať realizácie národného projektu (ak relevantné)

|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zdôvodnenie potreby partnera národného projektu (ak relevantné) <sup>3</sup> | <p>Do projektu bude zapojených 15 projektových partnerov, ktorými budú subjekty miestnej a regionálnej samosprávy. S prijímateľom budú spolupracovať na participatívnej tvorbe verejných politík v rámci vybraných segmentov pilotnej schémy (miestna a regionálna územná samospráva, participatívne rozpočty) na základe Zmluvy o partnerstve (a vlastného rozpočtu v predpokladanom objeme 60 000,00 Eur).</p> <p>Partneri projektu budú do vybraných segmentov pilotnej schémy vyberaní na základe verejnej výzvy na predkladanie pilotných projektov a jej transparentného vyhodnotenia (máj – júl 2019).</p>                                                                                                                                                                                                                       |
| Kritériá pre výber partnera <sup>4</sup>                                     | <p>Prijímateľ vyhlási výzvu na výber partnerov projektu a definuje objektívne kritériá výberu. Dôraz bude kladený na skutočný záujem o participatívnu tvorbu verejných politík a vytvorenie podmienok pre presadzovanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ princípov partnerstva (spoluprácou s vybranými subjektami MNO a ich expertmi na realizácii projektu),</li> <li>✓ participatívneho prístupu a metód zapájania zainteresovaných aktérov, širokej verejnosti do tvorby politík do praxe,</li> <li>✓ a vytvorenie nových typov pracovných pozícií na základe vytvorenia špecializovaného pracovného miesta – koordinátor participatívnych procesov</li> <li>✓ riadenej participácie v zmysle cielenej aplikácie metodických výstupov z NP PARTI I. do praxe</li> <li>✓ a zabezpečenie podmienok pre ďalšie</li> </ul> |

<sup>3</sup> Uveďte dôvody pre výber partnerov (ekonomickí, sociálni, profesijní...). Odôvodnite dôvody vylúčenia akejkoľvek tretej strany ako potenciálneho realizátora.

<sup>4</sup> Uveďte, na základe akých kritérií bol partner vybraný, alebo ak boli zverejnené, uveďte odkaz na internetovú stránku, kde sú dostupné. Ako kritérium pre výber - určenie partnera môže byť tiež uvedená predchádzajúca spolupráca žiadateľa s partnerom, ktorá bude náležite opísaná a odôvodnená, avšak nejde o spoluprácu, ktorá by v prípade verejných prostriedkov spadala pod pôsobnosť zákona o VO.

|                                                                                                     |                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                     | vzdelávanie a priebežné budovanie kapacít v prostredí subjektu VS |
| Má partner monopolné postavenie na implementáciu týchto aktivít? (áno/nie) Ak áno, na akom základe? | nie                                                               |
| Obchodné meno/názov                                                                                 | N/A bude identifikované na základe vyhodnotenia výzvy             |
| Sídlo                                                                                               | N/A                                                               |
| IČO                                                                                                 | N/A                                                               |

*V prípade viacerých partnerov, doplňte údaje za každého partnera.*

#### 5. Predpokladaný časový rámec

Dátumy v tabuľke nižšie nie sú záväzné, ale predstavujú vhodný a žiaduci časový rámec pre zabezpečenie procesov, vedúcich k realizácii národného projektu.

|                                                                   |                    |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Dátum vyhlásenia vyzvania vo formáte Mesiac/Rok                   | 11/2019            |
| Uved'te plánovaný štvrťrok podpísania zmluvy o NFP s prijímateľom | prvý štvrťrok 2020 |
| Uved'te plánovaný štvrťrok spustenia realizácie projektu          | prvý štvrťrok 2020 |
| Predpokladaná doba realizácie projektu v mesiacoch                | 36                 |

#### 6. Finančný rámec

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Alokácia na vyzvanie (zdroj EÚ a ŠR) | 5 987 379,00 € - 5 % spolufinancovanie zo strany subjektov VS (partnerov projektu)<br><b>poznámka:</b> 5 % zo spolufinancovania subjektov VS, ktoré budú zazmluvnené na základe Zmluvy o partnerstve, čo predstavuje aproximatívne – 60 000 Eur |
| Celkové oprávnené výdavky projektu   | 5 987 379,00 €                                                                                                                                                                                                                                  |
| Vlastné zdroje prijímateľa           | 0 Eur                                                                                                                                                                                                                                           |

#### 7. Východiskový stav

##### **a. Uved'te východiskové dokumenty na regionálnej, národnej a európskej úrovni, ktoré priamo súvisia s realizáciou NP:**

Podpora rozvoja verejných služieb v partnerstvách a vzájomnom dialógu je predmetom spoločenskej objednávky aj prioritou ÚSV ROS v zmysle plnenia akčných plánov Koncepcie rozvoja občianskej spoločnosti a Iniciatívy pre otvorené vládnutie so zameraním na optimalizáciu verejných politík a skvalitnenie výkonu služieb klientom (občanom), zvyšovanie dostupnosti a efektivity služieb na základe participatívnej prípravy a tvorby politík.

Predkladaný národný projekt ÚSV ROS vychádza z niekoľkých strategických materiálov ÚSV ROS, schválených vládou SR, ktoré identifikovali východiská, aktuálne potreby a súčasne zadefinovali hlavné požiadavky na predkladaný projekt. Ide o tieto strategické materiály:

- Konceptia rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku do roku 2020
- Akčný plán Iniciatívy pre otvorené vládnutie na roky 2017-2019,
- Akčný plán Konceptie rozvoja občianskej spoločnosti na roky 2016 – 2018, 2019 – 2020,
- Pravidlá zapájania verejnosti do tvorby verejných politík.

**b. Uved'te predchádzajúce výstupy z dostupných analýz, na ktoré nadväzuje navrhovaný zámer NP (štatistiky, analýzy, štúdie,...):**

- [Analytika: Analýza existujúcich participatívnych nástrojov v slovenskom legislatívnom rámci na všetkých úrovniach riadenia verejnej správy](#)
- [Analytika: Analýza bariér v súčasnej legislatíve, ktoré majú negatívny vplyv na mieru participácie verejnosti na správe vecí verejných](#)
- [Analytika: Profil absolventa vzdelávacieho programu pre podporu zavádzania participačných procesov do tvorby verejných politík v prostredí verejnej správy](#)
- [Analytika: Slovník participácie](#)
- [Analytika: Filozofické a pojmové ukotvenie participácie](#)
- [Analytika: Metodika zberu dát - dotazník pre reprezentatívny prieskum postojov občanov SR](#)
- Analytika: 12 prípadových štúdií participácie zraniteľných skupín - pripravujeme publikáciu
- [Analytika: Prehľad ekonomických prínosov participácie](#)
- [Analytika: Prehľad modelov vyhodnocovania prínosov a ekonomickej efektívnosti participácie](#)
- [Analytika: Analýza participačných mechanizmov vo vybraných európskych krajinách](#)
- [Analytika: Metodika hodnotenia procesov participatívneho rozpočtovania pre mapovanie skúseností s participatívnym rozpočtovaním v prostrední mestnej územnej samosprávy na Slovensku](#)
- [Analytika: Monitoring a hodnotenie participačných procesov na úrovni štátnej správy, metodika k zberu dát v rámci prípravy prípadových štúdií na národnej úrovni](#)
- [Analytika: Metodika priebežnej dokumentácie a hodnotenia participatívnych procesov](#)
- a ďalšie výstupy z metodologickej, analytickej, legislatívnej a výskumnej činnosti, ktoré sú v štádiu tvorby a finalizácie dokumentov, publikácií.

**c. Uved'te, na ktoré z ukončených a prebiehajúcich národných projektov<sup>5</sup> zámer NP priamo nadväzuje, v čom je navrhovaný NP od nich odlišný a ako sú v ňom zohľadnené výsledky/dopady predchádzajúcich NP (ak relevantné):**

Zámer národného projektu predstavuje prirodzené a plynulé pokračovanie národného projektu Úradu splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti s názvom Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík (NP PARTI), ktorý sa realizuje od apríla 2017 do apríla 2020.

Pokračovanie národného projektu je plánované pod rovnakým názvom Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík II. ako jedna komplexná aktivita, realizovaná v období od apríla 2020 do apríla 2023 (36 mesiacov).

---

<sup>5</sup> V prípade ak je to relevantné, uved'te aj ukončené národné projekty z programového obdobia 2007-2013.



Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík I. bol zameraný na analýzu súčasného stavu participácie verejnosti / zainteresovaných skupín na tvorbe verejných politík. Zameral sa na analýzu „detských chorôb“ participatívneho procesu tvorby verejných politík na všetkých úrovniach verejnej správy, ale aj výskum vplyvu participácie na rôzne aspekty života (demokracia, politické rozhodovanie, dôveryhodnosť verejnej správy, korupcia, sociálny kapitál občanov). Samostatným blokom bola analýza existujúcich participatívnych nástrojov v slovenskom legislatívnom rámci na všetkých úrovniach riadenia verejnej správy, ako aj bariér v súčasnej legislatíve, ktoré majú negatívny vplyv na mieru participácie verejnosti na správe vecí verejných. Výsledkom projektu je nielen sada analytických výstupov, metodických prístupov, zdokumentovaných príkladov dobrej a zlej praxe, teoretických poznatkov a praktických odporúčaní, či novovytvorený vzdelávací program zameraný na participatívnu tvorbu verejných politík, ale aj súbor verejných politík a ich príbehov, ktoré mapujú participatívnu tvorbu týchto politík v partnerstve subjektu VS a MNO na rôznych úrovniach verejnej správy. Išlo o monitoring a hodnotenie pilotnej schémy, ktorá predstavovala „**živé laboratórium participatívnych procesov v prostredí verejnej správy**“ a bola cenným zdrojom dát pre analytickú a výskumnú činnosť. Viac informácií: [http://www.minv.sk/?ros\\_np\\_participacia](http://www.minv.sk/?ros_np_participacia), alebo [www.participacia.eu](http://www.participacia.eu)

Pokračovanie národného projektu pod názvom Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík II. je postavený na zisteniach a identifikovaných problémoch, ktoré je potrebné v predmetnej oblasti riešiť. Hlavnou témou pokračovania projektu je ciele **BUDOVANIE KAPACÍT** so zameraním na podporu zavádzania participatívnej tvorby verejných politík do praxe na všetkých úrovniach verejnej správy, ako aj na strane mimovládnych organizácií, občianskej spoločnosti, laickej a odbornej, organizovanej i neorganizovanej verejnosti.

Projekt je postavený na intervenciách, ktorých cieľom je:

- **zmeniť postoj mnohopočetnej a nehomogénnej skupiny k participácii** a zapájaniu verejnosti do tvorby verejných politík tak, aby formálnu a intuitívnu participáciu nahradila riadená participácia, ktorá spĺňa základné kritériá kvality, prostredníctvom ich zapojenia do živých participačných procesov, ako aj do rôznorodých informačných, vzdelávacích a komunikačných aktivít,
- **rozšíriť portfólio znalostí a prehĺbiť naše poznanie o participatívnom procese** na báze cielenej a priebežnej analytickej a výskumnej činnosti, ako aj monitoringu a hodnotení legislatívnych opatrení na podporu participácie zavedených do praxe štátnej správy, či ukončených a prebiehajúcich procesov participačnej tvorby verejných politík na všetkých úrovniach VS.
- **zabezpečenie prístupu k ďalšiemu vzdelávaniu, komunikačným zdrojom a informačným podujatiam** v oblasti participatívnej tvorby verejných politík, ako aj prístupu k odbornej podpore pre rôzne cieľové skupiny,

Z hľadiska obsahového zamerania pôjde o napĺňanie štyroch prioritných oblastí:

- **PRIORITNÁ OBLASŤ 1/ PILOTNÁ SCHÉMA**
- **PRIORITNÁ OBLASŤ 2/ ANALYTIKA A VÝSKUM**
- **PRIORITNÁ OBLASŤ 3/ LEGISLATÍVA**
- **PRIORITNÁ OBLASŤ 4/ BUDOVANIE KAPACÍT**



Projekt budeme realizovať formou:

- Šírenia dobrej praxe z NP PARTI I.
- Učenia praxou a v praxi – v rámci každodennej prevádzky subjektov VS formou pilotnej schémy
- Vzdelávania, podpory informovanosti a komunikácie – téma: otvorené vládnutie, partnerstvo a participatívna tvorba verejných politík
- Pokračovania analytických a výskumných aktivít

**d. Popíšte problémové a prioritné oblasti, ktoré rieši zámer národného projektu. (Zoznam známych problémov, ktoré vyplývajú zo súčasného stavu a je potrebné ich riešiť):**

Zástupcovia verejnej správy majú porozumenie pre to, že participácia by mala byť centrálnou súčasťou verejno-správnej praxe, ktorá je transparentná a orientovaná na občana.

Avšak treba si uvedomiť a kriticky priznať, že participácia a participatívny proces tvorby verejných politík sa nachádza v prvej fáze svojho vývoja a udomácnovania v prostredí slovenskej verejnej správy na všetkých úrovniach. Metaforicky povedané – zavádzanie participatívnych procesov do praxe verejnej správy je ešte „v plienkach“ a hlavne je determinované rôznymi „detskými chorobami a neduhmi“, ktoré často prvé fázy „života“ zavádzanie nových a inovatívnych procesov sprevádzajú:

- ✓ nedostatok odborných pracovníkov a expertov pre participatívnu tvorbu verejných politík, „ambasádorov“ participácie, ktorí reprezentujú rôzne subjekty VS, ako aj pedagogických zamestnancov, trénerov a školiteľov, ktorí by vedeli zabezpečiť masívne a cielené budovanie kapacít (a to nielen v prostredí VS)
- ✓ kapacitná nepripravenosť alebo poddimenzovanosť subjektov VS na zavádzanie participatívnej tvorby verejných politík (od poznatkovej kapacity, až po finančnú a personálnu kapacitu – absencia špecializovaných pracovných pozícií, pracovísk, útvarov a oddelení, či expertov)
- ✓ neznalosť nástrojov a možností dizajnovania participatívnych procesov v previazaní na participatívnu tvorbu verejných politík (napr. komunikačných kanálov a spôsobu ich využitia), ktorá sa prejavuje až v obavách či vzájomnej nedôvere k partnerom a klientom VS - občanom
- ✓ rezistencia zamestnancov verejnej správy (najmä na ministerskej úrovni) voči novým úlohám a zavádzaniu nových procesov (ale našli sme aj zamestnancov, ktorí sú, naopak, naklonení myšlienke zapojiť sa do nových úloh)
- ✓ neznalosť prostredia, napr. pri identifikácii všetkých potenciálnych zainteresovaných strán, alebo dokonca neochota začleniť niektorých aktérov do procesu (z rôznych, aj skrytých dôvodov)
- ✓ deklarovaná ochota tvoriť verejnú politiku participatívnym spôsobom nie vždy znamená skutočnú ochotu, ktorá sa odráža do reálne plánovaných a vykonávaných aktivítach
- ✓ prílišné zameranie na kvantitatívne charakteristiky participácie (dôležitejšie než počet účastníkov na verejnej diskusii je to, koľko z nich reálne vstúpilo do diskusie a bolo ochotných ponúknuť svoj pohľad/vstup, respektíve následne ich vstupy a pripomienky akceptovať a zapracovať)

- ✓ pretrvávajúca nedôvera medzi sektormi, ktorú často prinášajú aj zainteresované strany, nízka kultúra medzirezortnej komunikácie, ktorá má negatívny dopad na plánovanie, realizáciu a tvorbu verejných politík, ktoré vyžadujú multirezortný prístup a koordináciu participatívneho procesu
- ✓ prenášanie personálnych nedorozumení a antipatií do inštitucionálnej roviny ("dvaja kohúti" zameraní na osobné záujmy dokážu ničiť aj verejný záujem)
- ✓ objavuje sa tiež predstieraná participácia, ktorá zakrýva nedostatok kapacít, alebo neochotu realizovať veci skutočne participatívnym spôsobom
- ✓ pretrvávajúca nízka adresnosť verejných politík, spôsobená nedostatočnou mierou zapojenia verejnosti, konkrétnych cieľových skupín, aktérov, ktorých sa politiky týkajú, do ich prípravy, tvorby a zavedenia,
- ✓ nedostatočná akceptácia a nízka miera zapracovania pripomienok zapojených aktérov,
- ✓ nízky záujem subjektov verejnej správy aplikovať participatívny prístup, alebo časté príklady deklarovanej a formálnej participácie do praxe VS,
- ✓ zvyšujúca sa nedôvera občanov a verejnosti v inštitúcie, politickú reprezentáciu a verejné politiky z dôvodu nízkej a nezrozumiteľnej komunikácie verejných politík, častej revízie politík, novelizácie právnych predpisov, zvýšenej administratívnej záťaže na strane klienta – občana a narastajúcemu pocitu, že politiky neprispievajú zlepšeniu kvality poskytovaných a zavádzaných služieb
- ✓ nedostatočné zručnosti a znalosť princípov participatívnej tvorby politík na strane zamestnancov/pracovníkov VS, MNO, ako aj občanov – potreba budovania kapacít na strane všetkých aktérov
- ✓ pretrvávajúca rezistencia zamestnancov VS realizovať participatívny proces nielen ako formálnu povinnosť, ale ako pridanú hodnotu tvorby verejných politík
- ✓ nedostatočná systémová podpora zavádzania inovatívnych postupov do procesu tvorby verejných politík na participatívnom princípe vrátane základných predpokladov – budovanie kapacít a personálna pripravenosť relevantných aktérov na strane VS i MNO
- ✓ nezohľadnenie časovej náročnosti participatívneho procesu,
- ✓ nezabezpečený transfer existujúcich skúseností zo zahraničia i domácej praxe

Monitoring a hodnotenie participatívnej tvorby verejných politík na rôznych úrovniach verejnej správy, výskumná a analytická činnosť na NP PARTI I. priniesla zistenia, že proces zavádzania princípu partnerstva, spolupráce a participácie do praxe verejnej správy je hlavne **postupný - evolučný proces, ktorý je postavený na vzájomnom učení, vyhodnocovaní a priebežnom zapracovávaní dobrých/zlých skúseností z praxe do ďalších procesov zapájania verejnosti do tvorby politík.**

Kľúčom k reálnej zmene je **postupné a cielené BUDOVANIE KAPACÍT** nielen v prostredí verejnej správy, ale aj na strane občianskej spoločnosti a neorganizovanej verejnosti/občana. Očakávať „zázraky“ a myslieť si, že sme pripravení spoločne (na strane subjektov VS a MNO) pracovať v prospech budúcnosti s využitím participatívnych procesov, bez systémových intervencií a podpory subjektov VS v prospech participácie, je krátkozraké a naivné. Treba si však uvedomiť, že v súčasnosti absentujú:

- ✓ inštitúcie a vzdelávacie programy pre podporu participácie a participatívnej tvorby verejných politík v štruktúre ďalšieho vzdelávania zamestnancov a zástupcov verejnej správy

- ✓ erudovaní lektori pre implementáciu ďalšieho vzdelávania v predmetnej oblasti
- ✓ odborní experti, zabezpečujúcich podporu participatívnej tvorby verejných politík v prostredí verejnej správy na úrovni dizajnovania, riadenia monitoring a vyhodnocovania participatívnych procesov
- ✓ profesné asociácie, odborné platformy a siete zastrešujúce expertov pre participatívnu tvorbu verejných politík, participáciu a komunikáciu s verejnosťou
- ✓ pracovná pozícia koordinátor/garant participatívnych procesov v Katalógu a štruktúre pracovných miest vo verejnej správe
- ✓ systémová podpora participatívnej tvorby verejných politík na úrovni VS na báze konkrétneho portfólia chýbajúcich služieb na strane ÚSV ROS

Na všetkých úrovniach verejnej správy je potrebné proces budovania kapacít s využitím nadobudnutého poznania, existujúcich skúseností a získanej dobrej praxe, kultivovať a zdokonaľovať. Projekt si zdefinoval 4 priority:

### **PRIORITNÁ OBLASŤ 1 / PILOTNÁ SCHÉMA**

#### **ZAVÁDZANIE INOVATÍVNYCH OPATRENÍ DO PRAXE VS**

Učenie praxou je najefektívnejší spôsob budovania kapacít v praxi verejnej správy, úlohou pilotnej schémy je testovať inovatívne metodické rámce, postupy a odporúčania z NP PARTI I. v praxi formou pilotnej schémy v segmente 1/ štátna správa, 2/ regionálna a miestna územná samospráva 3/ participatívne rozpočty a 4/ transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. do života verejnej správy na Slovensku formou riadeného procesu zameraného na budovanie kapacít.

### **PRIORITNÁ OBLASŤ 2 / ANALYTICKÁ A VÝSKUMNÁ ČINNOSŤ**

#### **POKRAČOVANIE ANALYTICKEJ A VÝSKUMNEJ ČINNOSTI**

Na základe zberu, sumarizácie, vyhodnocovania a interpretovania kvalitatívnych a kvantitatívnych dát je možné rozširovať existujúce poznanie a identifikovať nové prvky a opatrenia, ktoré rozšíria proces budovania kapacít. Je potrebné zabezpečiť systematické pokračovanie analytickej a výskumnej činnosti, priebežný monitoring a vyhodnocovanie ukončených a existujúcich procesov participatívnej tvorby verejných politík na všetkých úrovniach, ako aj realizáciu reprezentatívnych prieskumov a generovanie nových odporúčaní na základe výsledkov z analytickej činnosti, či príkladov dobrej a zlej praxe z domova i zahraničia.

### **PRIORITNÁ OBLASŤ 3/ LEGISLATÍVA**

#### **PRESADZOVANIE ZMIEN A HODNOTENIE OPATRENÍ ZAVEDENÝCH DO PRAXE**

Presadzovanie opatrení z NP PARTI I. v zmysle záverečnej správy, ako aj priebežný monitoring a hodnotenie účinnosti existujúcich opatrení zavedených do právnej a legislatívnej praxe, ktoré sú zamerané na podporu participácie sú ďalšími krokmi k budovaniu znalostí, poznatkov a skúseností. Témou výskumu bude zavádzanie Štandardov/Pravidiel pre plánovanie, realizáciu a hodnotenie participatívnych procesov, ako aj samostatný výskum venovaný ekosystému štátnej správy so zameraním na aplikáciu inštitútu predbežnej informácie, monitoring a hodnotenie správ o účasti verejnosti na tvorbe právnych predpisov a vyhodnocovanie účinnosti existujúcich nástrojov na podporu informovanosti a zapájania verejnosti do tvorby legislatívy.

## **PRIORITNÁ OBLASŤ 4 / BUDOVANIE KAPACÍT**

### **VZDELÁVANIE, VZÁJOMNÉ UČENIE A NOVÉ SLUŽBY NA PODPORU PARTICIPÁCIE**

Zabezpečiť kľúčovú zmenu pomôže vzdelávanie mnohopočetnej skupiny osôb (s dôrazom na zamestnancov na všetkých úrovniach verejnej správy) s využitím novovytvoreného vzdelávacieho programu. Súčasťou misie by mal byť bezplatný prístup k informačným zdrojom a zabezpečenie prístupu širokej cieľovej skupiny ku komunikačným výstupom, podujatiam, školeniam, konferenciám atď. Zámerom je zabezpečiť distribúciu poznatkov, vedomostí a zručností prostredníctvom tréningu trénerov a ich následného nasadenia do ďalšieho vzdelávania a praxe VS. Podpora participácie sa zabezpečí aj cieľným zavedením novej pracovnej pozície do Katalógu pracovných pozícií vo verejnej správe, budovaním spolupracujúcich sietí expertov, či spolupracujúcich platforiem pre podporu participácie a participatívnej tvorby verejných politík. Budovanie kapacít a vzdelávanie „šitého na mieru“ pre konkrétne cieľové skupiny a profesie, transfer a distribúcia skúseností a výstupov NP PARTI I., presadzovanie výstupov z NP PARTI I. do vzdelávania na rôznych úrovniach (Inštitút verejnej správy, akademické prostredie – vysoké školy, špecializované mimovládne organizácie, Regionálne vzdelávacie centrá, stredné a základné školy, kultúrno – spoločenské centrá, komunitné centrá atď.),

#### **e. Popíšte administratívnu, finančnú a prevádzkovú kapacitu žiadateľa a partnera (v prípade, že v projekte je zapojený aj partner)**

Žiadateľ – Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti v predchádzajúcom programovom období realizoval Národný projekt „Zvyšovanie transparentnosti neziskového sektora a kvality služieb poskytovaných neziskovými organizáciami cez mechanizmus akreditácie MNO“ Aktuálne realizujú 3 projekty: dva NP ako prijímateľ „Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík“ a „Kvalitnejšie verejné politiky prostredníctvom lepšieho poznania občianskej spoločnosti“, ďalšie ako partner „Projekt technickej pomoci Efektívne zapojenie občianskej spoločnosti do implementácie a monitorovania EŠIF zavádzaním participatívnych postupov I., II, a III“.

Skúsenosti z realizácie týchto projektov viedli k vybudovaniu personálnych kapacít pre čerpanie príspevkov z EŠIF, ako aj vytvoreniu procesov riadenia projektov po personálnej, procesnej aj finančnej stránke.

Žiadateľ má nastavené procesy realizácie národných projektov, pričom na projektový a finančný manažment využije existujúce personálne kapacity z národného projektu „Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík I.“, ktoré prispôbujú novým potrebám pokračovania projektu. Súčasne ÚSV ROS plánuje rozšíriť svoj tím o potrebné pracovné pozície, v rámci ktorých špeciálne pripravení experti zabezpečia nové analytické a výskumné zadania, ako aj služby v novovytvorenom portfóliu služieb ÚSV ROS (dizajn participatívnych procesov, poradenstvo, konzultácie, monitoring a hodnotenie participačných procesov a ďalšie).

#### **8. Vysvetlite hlavné ciele NP (stručne):**

*(očakávaný prínos k plneniu strategických dokumentov, k socio-ekonomickému rozvoju oblasti pokrytej OP, k dosiahnutiu cieľov a výsledkov príslušnej prioritnej osi/špecifického cieľa)*

#### **HLAVNÉ CIELE:**

- ✓ **podpora participatívnej tvorby verejných politík a rozvoja verejných služieb v partnerstvách** a vzájomnom dialógu VS, MNO a verejnosti/občanov formou pilotných schém participatívnej tvorby verejných politík, zavádzaním inovátnych opatrení do praxe VS

**prínosy:** zmena postojov mnohopočetnej a nehomogénnej skupiny k participácii a zapájaniu verejnosti do tvorby verejných politík tak, aby formálna participácia nahradila participáciu, ktorá spĺňa základné kritériá kvality ako základný predpoklad zvyšovania dôvery medzi občanom a inštitúciami a zvyšujúcou sa mierou adresnosti verejných politík a nižším počtom revízií schválených a zavedených politík

- ✓ **zlepšenie podmienok pre tvorbu verejných politík na participatívnom princípe** so zámerom rozšíriť portfólio znalostí a prehĺbiť naše poznanie o existujúcom participatívnom procese na báze cielenej a priebežnej analytickej a výskumnej činnosti, ktorá je zdrojom impulzov, podnetov, návrhov a opatrení zameraných na skvalitnenie participatívnych procesov, ako aj procesu budovania kapacít nielen vo všetkých segmentoch verejnej správy, ale aj v prostredí MNO, škôl a širokej verejnosti

**prínosy:** proces zavádzania politík, ktoré vznikli na participatívnom princípe, do každodenného života si vyžaduje menší odpor a rezistenciu tých, ktorých sa politiky bezprostredne dotýkajú a definujú a určujú ich povinnosti a práva v procese ich implementácie. Súčasne zavádzanie politík, ktoré vznikli na participatívnom princípe predstavuje benefity novej kultúry vládnutia, budovania dôvery medzi občanom a inštitúciami VS, ako aj prináša efektívnejší proces schvaľovania a následného zavádzania politík do praxe (schvaľovania na úrovni medzirezortného pripomienkovacieho konania, ako aj na úrovni rozhodovania a schvaľovania zastupiteľstiev samosprávnych krajov, či mestských a obecných zastupiteľstiev).

- ✓ **budovanie kapacít zamestnancov VS, občanov a MNO v oblasti participatívnej tvorby verejných politík** so zámerom zabezpečiť prístup k ďalšiemu vzdelávaniu a špecializovanému v oblasti participatívnej tvorby verejných politík, ako aj prístupu k odbornej podpore formou nového portfólia poskytovaných služieb na strane ÚSV ROS pre rôzne cieľové skupiny s využitím pestrého mixu metód: tréning trénerov, budovanie sietí a platforiem na podporu participácie, rozšírenie počtu inštitúcií a lektorov/trénerov/školiteľov poskytujúcich ďalšie vzdelávanie v oblasti participatívnej tvorby verejných politík, zabezpečenie kvalitného vzdelávania v prostredí VS: štátna správa, miestna a regionálna územná správa, ako aj vzdelávacích, informačných a komunikačných aktivít pre zástupcov MNO, širokú verejnosť, vysoké školy a študentov vysokých škôl, základných a stredných škôl a mladých ľudí.

**prínosy:** buduje sa nový vzťah medzi verejnosťou/občanom a samosprávou/vládou. Proces mení optiku zodpovednosti za veci verejné v priestore mesta, obce, štátu. Participatívny proces posúva spoluzodpovednosť

bližšie k občanom formou spolourozhodovania, spolupráce na realizácii intervencií a zdieľanej zodpovednosti za ich správu a udržiavateľnosť.

## 9. Očakávaný stav a merateľné ciele

| V tejto časti popíšte očakávané výsledky projektu s konkrétnym prínosom vo vzťahu k rozvoju oblasti pokrytej operačným programom a zrealizovaniu aktivít. V tabuľke nižšie uveďte projektové ukazovatele a iné údaje. Projektové ukazovatele musia byť definované tak, aby odrážali výstupy/výsledky projektu a predstavovali kvantifikáciu toho, čo sa realizáciou aktivít za požadované výdavky dosiahne. <sup>6</sup> |                                                                                                                            |                             |                   |                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cieľ národného projektu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Merateľný ukazovateľ                                                                                                       | Indikatívna cieľová hodnota | Aktivita projektu | Súvisiaci programový ukazovateľ <sup>7</sup>                                             |
| podpora participatívnej tvorby verejných politík a rozvoja verejných služieb a tvorby verejných politík v partnerstvách                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík         | 20                          | Aktivita 1        | Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania poskytovaných služieb   |
| zlepšenie podmienok pre tvorbu verejných politík na participatívnom princípe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | priebežne aktualizovaná znalostná databáza                                                                                 | 1                           | Aktivita 1        | Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania poskytovaných služieb   |
| budovanie kapacít zamestnancov VS, občanov a MNO v oblasti participatívnej tvorby verejných politík                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | nové portfólio služieb ÚSV ROS zameraných na podporu participácie vo verejnej správe                                       | 1                           | Aktivita 1        | Počet vyškolených zamestnancov, ktorí získali kompetencie v oblasti inovovaných procesov |
| Iné údaje, ktorými je možné sledovať napĺňanie cieľov národného projektu (ak relevantné)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                            |                             |                   |                                                                                          |
| Cieľ národného projektu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ukazovateľ                                                                                                                 | Indikatívna cieľová hodnota | Aktivita projektu |                                                                                          |
| podpora participatívnej tvorby verejných politík a rozvoja verejných služieb a tvorby verejných politík v partnerstvách                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | P0889 Počet navrhnutých opatrení zameraných na zefektívnenie VS - inovatívne opatrenia pripravené na zavedenie do praxe VS | 5                           | Aktivita 1        | podaktivita: pilotná schéma, analytika a výskum, budovanie kapacít                       |
| podpora participatívnej tvorby verejných politík a rozvoja verejných služieb a tvorby verejných politík v partnerstvách                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | riadené participatívne procesy, ktoré spĺňajú kritériá kvality                                                             | min. 15                     | Aktivita 1        | podaktivita: pilotná schéma                                                              |

<sup>6</sup> V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevyplní, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobné a jasné zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

<sup>7</sup> Národný projekt by mal obsahovať minimálne jeden relevantný projektový ukazovateľ, ktorý sa agreguje do programového ukazovateľa. Pri ostatných projektových ukazovateľoch sa uvedie N/A.

|                                                                                                                         |                                                                                                                                             |        |            |                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|--------------------------------------------------------------------|
| podpora participatívnej tvorby verejných politík a rozvoja verejných služieb a tvorby verejných politík v partnerstvách | počet absolventov novovytvoreného vzdelávacieho programu (participatívna tvorba verejných politík)                                          | 400    | Aktivita 1 | podaktivita: pilotná schéma, budovanie kapacít                     |
| podpora participatívnej tvorby verejných politík a rozvoja verejných služieb a tvorby verejných politík v partnerstvách | počet účastníkov workshopov zameraných na efektívnu komunikáciu VS – občan, zavádzanie participatívnych rozpočtov                           | 200    | Aktivita 1 | podaktivita: pilotná schéma, budovanie kapacít                     |
| podpora participatívnej tvorby verejných politík a rozvoja verejných služieb a tvorby verejných politík v partnerstvách | P0178 Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov                                                                              | 22     | Aktivita 1 | podaktivita: pilotná schéma, budovanie kapacít                     |
| zlepšenie podmienok pre tvorbu verejných politík na participatívnom princípe                                            | P0178 Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov                                                                              | 20     | Aktivita 1 | podaktivita: analytika a výskum, pilotná schéma, budovanie kapacít |
| budovanie kapacít zamestnancov VS, občanov a MNO v obľaparticipatívnej tvorby verejných politík                         | počet absolventov tréningu trénerov                                                                                                         | 20     | Aktivita 1 | podaktivita: budovanie kapacít                                     |
| budovanie kapacít zamestnancov VS, občanov a MNO v oblasti participatívnej tvorby verejných politík                     | počet novovytvorených pracovných miest zameraných na poskytovanie nových služieb na podporu zavádzania a riadenia participatívneho procesu  | 4      | Aktivita 1 | podaktivita: budovanie kapacít                                     |
| budovanie kapacít zamestnancov VS, občanov a MNO v oblasti participatívnej tvorby verejných politík                     | P0589 počet zrealizovaných informačných aktivít                                                                                             | 220    | Aktivita 1 | podaktivita: analytika a výskum, pilotná schéma, budovanie kapacít |
| budovanie kapacít zamestnancov VS, občanov a MNO v oblasti participatívnej tvorby verejných politík                     | počet účastníkov informačno – komunikačných podujatí, aktivít zameraných na podporu participácie a inovatívnych procesov vo verejnej správe | 7 500  | Aktivita 1 | podaktivita: analytika a výskum, pilotná schéma, budovanie kapacít |
| budovanie kapacít zamestnancov VS, občanov a MNO v oblasti participatívnej tvorby verejných politík                     | počet komplexných intervencií pre nastavenie a realizáciu participatívnych procesov tvorby verejných politík                                | min.20 | Aktivita 1 | podaktivita: analytika a výskum, pilotná schéma, budovanie kapacít |



*V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte údaje za každý merateľný ukazovateľ.*

#### 10. Bližší popis merateľných ukazovateľov.<sup>8</sup>

| Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Názov merateľného ukazovateľa <sup>9</sup>       | <b>nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politik</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Akým spôsobom sa budú získavať dáta?             | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ monitoring a hodnotenie participatívnych procesov na zvolenom metodickom prístupe,</li> <li>✓ priamo z procesu tvorby vytvorených verejných politik (prípadne uznesenia) cez dokumentáciu k projektom, monitoring, fokusové skupiny, pracovné stretnutia, vzdelávanie,</li> <li>✓ pološtruktúrované rozhovory s realizátormi, expertmi, zástupcami VS a ďalšími aktérmi z pilotných projektov, riadeným zberom dát pre prípadové štúdie,</li> <li>✓ nadizajnované procesné mapy,</li> <li>✓ kontrolné návštevy na mieste,</li> <li>✓ prezenčné listiny zo vzdelávacích aktivít, informačných podujatí, monitoringom, hodnotením a sumarizáciou poskytnutých intervencií,</li> <li>✓ analýzou činnosti koordinátora participatívnych procesov, analýzou poskytnutých intervencií,</li> <li>✓ monitoringom a vyhodnocovaním procesu budovania kapacít zapojených subjektov VS,</li> <li>✓ priebežné správy a záverečná správa,</li> <li>✓ mediálne výstupy,</li> <li>✓ závery z hodnotenia pilotných projektov – analýz, ktoré budú zamerané na procesy,</li> <li>✓ počtom zapojených aktérov, občanov,</li> <li>✓ posúdením kvality participačného procesu,</li> <li>✓ iné výstupy z pilotných projektov.</li> </ul> |
| Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

<sup>8</sup> V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevyplní, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobné a jasné zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

<sup>9</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

| Názov merateľného ukazovateľa <sup>10</sup>      | priebežne aktualizovaná znalostná databáza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Akým spôsobom sa budú získavať dáta?             | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ prostredníctvom rešeršu, zberu kvalitatívnych a kvantitatívnych dát, realizáciou parciálnych a reprezentatívnych prieskumov, dotazníkovým prieskumom, výskumných zadaní, analýz v zameraní na konkrétne aspekty zavádzania a presadzovania participácie do praxe, spracovaním videoblogov,</li> <li>✓ cez pološtruktúrované rozhovory s tvorcami politik a zainteresovanými osobami, fokusové skupiny, prostredníctvom pracovných stretnutí, odborných diskusií, expertných panelov, monitoringom školiacich aktivít, činnosťou otvorenej pracovnej platformy expertov,</li> <li>✓ interpretáciou kvalitatívnych a kvantitatívnych dát, prípadovými štúdiami, prehľadovými štúdiami, sumarizáciou a interpretáciou dát do odporúčaní, príručiek a manuálov, budovanie databáz výstupov a katalógov, príkladov dobrej/zlej praxe, tvorbou odporúčaní, metodických rámcov a stanovísk, deskripciou zručností a postojov, spracovaním metodík,</li> <li>✓ priebežné správy, záverečná správa, správami a dokumentáciou z monitoringu a hodnotenia participačných procesov a pilotnej schémy na všetkých úrovniach, hodnotiace správy zo školení a spätná väzba k poskytnutým intervenciám</li> <li>✓ revíznou metodickou činnosťou založenou na výstupoch z analytickej činnosti, prostredníctvom priebežnej identifikácie opatrení a optimalizáciou postupov participatívneho procesu,</li> </ul> |
| Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

<sup>10</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

| Názov merateľného ukazovateľa <sup>11</sup> | nové portfólio služieb ÚSV ROS zameraných na podporu participácie vo verejnej správe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Akým spôsobom sa budú získavať dáta?        | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ prostredníctvom poskytovania a hodnotenia konzultácií, poradenstva, poskytnutých intervencií a poskytnutých služieb, priebežné správy z intervencií, konzultácií, poradenstva, či ďalších poskytnutých služieb – negociácie, mediácia</li> <li>✓ prezenčné listiny, zoznam odporúčaní a pripomienok k vzdelávacím programom, vyhodnotením priebehu školení, tréningov, workshopov, konferencií, informačných dní, spätná väzba zdola, revízia vzdelávacieho programu, spätnou väzbou zo zrealizovaných školení, tréningov, podujatí, pracovných stretnutí, odborných diskusií, expertných panelov, činnosťou otvorenej pracovnej platformy expertov,</li> <li>✓ z monitoringu využívania metodických a školiacich materiálov v rôznych prostrediach v zmysle ich disseminácie a uplatnenia v praxi,</li> <li>✓ metodickou činnosťou založenou na tvorbe nových vzdelávacích programov, výstupoch z analytickej činnosti, interpretáciou kvalitatívnych a kvantitatívnych dát z monitoringu, hodnotenia participatívnych procesov, konkrétnych intervencií a poskytnutých služieb,</li> <li>✓ budovaním databáz príkladov dobrej/zlej praxe, tvorbou odporúčaní, metodických rámcov, stanovísk, priebežnou identifikáciu opatrení a optimalizáciou postupov participatívneho procesu,</li> <li>✓ tvorbou príručiek, publikácií, elektronických materiálov, mediálnymi výstupmi,</li> <li>✓ priebežnými správami, záverečnou správou, evalvačným procesom priebehu a výsledkov,</li> <li>✓ testovaním metodík, vzdelávacích programov, deskripciou zručností a postojov,</li> <li>✓ spracovaním návrhov na pracovné miesto koordinátora participačných procesov a jeho pripomienkovaním do Katalógu pracovných pozícií vo verejnej správe, modelu participačných laboratórií v prostredí VS</li> </ul> |

*V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte údaje za každý z nich.*

<sup>11</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

## 11. Očakávané dopady

| Zoznam prínosov a prípadných iných dopadov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                   |                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Dopady                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Cieľová skupina (ak relevantné)                                   | Počet <sup>12</sup>                            |
| <b>Zlepšenie informovanosti a občianskej participácie, a tým aj prípravy a tvorby strategických dokumentov, plánovania a realizácie politík na všetkých úrovniach VS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                   |                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• zvýšenie miery zapojenia verejnosti a skvalitnenie konkrétnych vybraných služieb, ktoré budú predmetom pilotných projektov zavádzania participácie</li> <li>• účasť na budovaní princípov otvorenej verejnej správy a novej kultúry vládnutia</li> <li>• zvýšenie dôvery občanov v konkrétne subjekty verejnej správy prostredníctvom overenia mechanizmov a postupov tvorby verejných politík v spolupráci s verejnosťou, MNO a subjektom VS</li> <li>• možnosť multiplikácie nadobudnutých výstupov a skúseností do ďalších procesov tvorby verejných politík</li> </ul> | verejnosť (občania)                                               | všetci občania SR                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• zvýšenie miery porozumenia pre zavádzanie participatívnych procesov</li> <li>• zvýšenie počtu zamestnancov verejnej správy, ktorí budú súčasťou participatívnej tvorby politík na všetkých úrovniach</li> <li>• využitie potenciálu partnerstva, MNO a zainteresovanej verejnosti pre tvorbu politík</li> <li>• zvýšenie dôvery občanov</li> <li>• možnosť multiplikácie nadobudnutých výstupov a skúseností do ďalších procesov tvorby verejných politík</li> </ul>                                                                                                       | pracovníci verejnej správy, členovia profesných komôr a asociácií | pracovníci zapojených inštitúcií VS            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• posilnenie pozícií v procese prípravy a tvorby politík (vrátane ďalších častí ich životného cyklu)</li> <li>• funkčné partnerstvá so subjektami</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | mimovládne organizácie                                            | pracovníci zapojených mimovládnych organizácií |

<sup>12</sup> Ak nie je možné uviesť početnosť cieľovej skupiny, uveďte do tejto časti zdôvodnenie.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                         |                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>verejnej správy</li> <li>portfólio príkladov dobrej praxe a možnosť zúročenia získaných skúseností v ďalšom procese presadzovania nových politík na všetkých úrovniach</li> <li>možnosť multiplikácie nadobudnutých výstupov a skúseností do ďalších procesov</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                         |                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>prenositeľná a aplikovateľná skúsenosť s participatívnou tvorbou politík a ich následným zavádzaním do praxe</li> <li>zabezpečená distribúcia a disseminácia postupov a procesných máp</li> <li>identifikácia ďalších oblastí kreovania a revízie politík, ktoré môžu využiť participatívne postupy a zapojenie verejnosti do návrhov ich tvorby, alebo optimalizácie</li> <li>zvýšenie dôvery občanov</li> <li>možnosť multiplikácie nadobudnutých výstupov a skúseností do ďalších procesov tvorby verejných politík</li> </ul> | samosprávne kraje, obce a mestá                                                                         | celá miestna a regionálna územná samospráva |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>zapojenie do informačno – komunikačných podujatí, procesu vzdelávania a podpory osvedy vo vzťahu k participácii, aktívnemu občianstvu a participatívnej tvorbe verejných politík,</li> <li>budovania kapacít na strane verejnosti a občana</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                             | kultúrno – spoločenské centrá, komunitné centrá                                                         | min. 15 subjektov                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ďalšie využitie vzdelávacích programov a metodických materiálov z NP PARTI I. a II., zapojenie sektorov do procesu ďalšieho vzdelávania,</li> <li>rozšírenie prístupu k ďalšiemu vzdelávaniu v predmetnej oblasti na báze kvalitných metodických materiálov</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                            | vzdelávacie centrá, siete, inštitúcie, agentúry, združenia zamerané na ďalšie vzdelávanie, vysoké školy | min. 3 subjekty                             |

*V prípade viacerých cieľových skupín, doplňte dopady na každú z nich.*

## 12. Aktivity

### 1) Uved'te detailnejší popis aktivít.

Projekt bude realizovaný ako jedna aktivita, prerozdelená na 3 podaktivity. Z hľadiska obsahovej štruktúry pôjde o tieto podaktivity:

- 1/ PILOTNÁ SCHÉMA
- 2/ ANALYTIKA A VÝSKUM
- 3/ BUDOVANIE KAPACÍT

## **PODAKTIVITA 1 / PILOTNÁ SCHÉMA**

### **ZAVÁDZANIE INOVATÍVNYCH OPATRENÍ DO PRAXE VS**

**Cieľ:** testovanie inovatívnych metodických rámcov, postupov, ako aj zavádzanie odporúčaní z NP PARTI I. v praxi verejnej správy. Hlavnou témou projektu je BUDOVANIE KAPACÍT so zameraním na podporu zavádzania participatívnej tvorby verejných politík do praxe. Ide o riadenú participatívnu tvorbu verejných politík s využitím systému tréningov, konzultácií, mentorstva a couchingu, ako aj vzdelávania zamestnancov spolupracujúcich subjektov VS v rámci novovytvoreného vzdelávacieho programu z NP PARTI I. a podporných programov vzdelávania.

#### **Štruktúra podaktivity:**

Pilotná schéma má štyri samostatné bloky:

**1./ štátna správa:** (minimálne 5 rezortov, spolupráca formou Memoranda o spolupráci) na princípe učenie sa praxou na participatívnej príprave a tvorbe konkrétnych verejných politík

**2./ regionálna a miestna územná samospráva:** (minimálne 10 pilotných projektov formou zmluvy o partnerstve) na princípe učenie sa praxou na participatívnej príprave a tvorbe konkrétnych verejných politík

**3/ participatívne rozpočty:** (minimálne 5 projektov formou Zmluvy o partnerstve) v rámci miestnej samosprávy s využitím výsledkov, zistení a odporúčaní z výskumu z NP PARTI I.

**4/ transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I.:** cyklus konferencií, informačných dní, tréningov a workshopov zameraných na transfer dobrých a zlých skúseností s participatívnou tvorbou konkrétnych verejných politík z NP PARTI I. so zapojením subjektov a expertov vybraných pilotných projektov (medziobecná rozvojová spolupráca, odpadové hospodárstvo, otvorené data, integrácia Rómskych komunít, trvoloudržateľná mobilita, využívanie verejných priestorov, integračné stratégie - zapájanie zraniteľných skupín do tvorby verejných politík, stratégie prístupnosti, poskytovanie pomoci ľuďom s mentálnym postihnutím, enviromentálna výchova, vzdelávanie a osвета, podpora práce s mládežou) a cieľom aplikácie existujúcich skúseností do praxe ďalších subjektov verejnej správy.

#### **Výstupy:**

- nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík - 20
- počet novovzniknutých platforiem zameraných na zvyšovanie kvality verejných politík - 15
- počet navrhnutých opatrení zameraných na zefektívnenie VS - inovatívne opatrenia pripravené na zavedenie do praxe VS - 5
- riadené participatívne procesy, ktoré spĺňajú kritériá kvality - min. 15
- počet absolventov novovytvoreného vzdelávacieho programu - (participatívna tvorba verejných politík) - 400
- počet účastníkov workshopov zameraných na efektívnu komunikáciu VS – občan a zavádzanie participatívnych rozpočtov - 200
- počet koncepčných, analytických a metodických materiálov - 22
- počet komplexných intervencií pre nastavenie a realizáciu participatívnych procesov tvorby verejných politík - min.20 nové verejné politiky vytvorené

v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík – min. 20

- inovatívne opatrenia zavedené do praxe VS (s dôrazom na participáciu a zapájanie verejnosti do prípravy, tvorby a implementácie verejných politík) – min. 3
- realizácia cyklu workshopov na tému:
  - podpora efektívnej komunikácie subjektov VS s občanom - klientom VS – 5 workshopov
  - zavádzanie participatívnych rozpočtov vo verejnej správe – 5 workshopov
    - spolu zapojených 100 zamestnancov štátnej správy a 100 zamestnancov verejnej správy
- cyklus konferencií, informačných dní, tréningov a workshopov – 40 konferencií, 125 informačných dní, 60 workshopov
- počet zapojených účastníkov informačno – komunikačných podujatí, aktivít zameraných na podporu participácie a inovatívnych procesov vo verejnej správe – 6000
- počet školení - 18
- návrh opisu pracovného miesta pre pracovnú pozíciu koordinátor participatívnych procesov pre Katalóg pracovných pozícií vo verejnej správe
- návrh modelu participatívneho rozpočtu na úrovni štátnej správy

Pilotné projekty, spolupracujúce subjekty a experti, kľúčové témy a segmenty budú vybrané na základe existujúcich partnerstiev z NP PARTI I., ako aj vyhodnotenia verejnej Výzvy na predkladanie projektových zámerov na výber pilotných projektov do pilotnej schémy v rámci realizácie NP PARTI II. Spolupracujúce subjekty budú vybrané na základe verejných výziev. Spolupráca bude realizovaná na základe partnerstva – Zmluva o partnerstve, alebo formou Memoranda o spolupráci. Na základe výsledkov hodnotiacej komisie bude vybraných 15 projektov, ktoré predstavujú inovatívne riešenia prípravy a tvorby verejných politík na všetkých úrovniach VS so zameraním na rôzne témy a oblasti života a 5 subjektov miestnej a regionálnej samosprávy pre proces zavádzania participatívnych rozpočtov. Realizácia bude zameraná na overenie zistení a odporúčaní z výskumu/praxe NPPARTI I. s cieľom zabezpečiť:

- ✓ zavádzanie nových prvkov do ekosystému štátnej správy/VS, ktoré cielene podporujú participáciu a participatívnu tvorbu verejných politík (zdieľanie dobrej praxe, školenia, tréningy, workshopy, konferencie zamerané na dizajn participatívnych procesov, úrovne a metódy realizácie participatívnej tvorby verejných politík, zavádzanie participatívnych rozpočtov, transfer skúseností zo zahraničia),
- ✓ zavádzanie nových pracovných pozícií v prostredí VS – manažér/odborný garant pre participáciu, príprava kapacít zapojených subjektov VS, budovanie participatívnych útvarov, oddelení a labov,
- ✓ monitoring a hodnotenie zavádzaných inovatívnych modelov a mechanizmov v rámci riadenej participatívnej tvorby verejných politík na všetkých úrovniach verejnej správy (VS)
- ✓ podpora efektívnej a konštruktívnej komunikácie subjektov VS s občanom - klientom VS s garanciou kvalitne zrealizovaného participatívneho procesu.



Navrhnuté verejné politiky budú pripravené na zavedenie do aplikačnej praxe (predpokladáme, že veľká časť už počas realizácie projektu). Súčasne testované inovatívne postupy a procesné mapy pre zabezpečenie podpory participácie budú slúžiť ako príklady dobrej praxe - potenciál pre zúročenie skúseností v ďalších segmentoch, projektoch a iniciatívach ÚVS ROS, ako aj ďalších subjektoch miestnej a regionálnej územnej samosprávy, alebo štátnej správy.

## **PODAKTIVITA 2 / ANALYTICKÁ A VÝSKUMNÁ ČINNOSŤ**

### **POKRAČOVANIE ANALYTICKEJ A VÝSKUMNEJ ČINNOSTI A PRESADZOVANIE ZMIEN A HODNOTENIE OPATRENÍ ZAVEDENÝCH DO PRAXE**

**Cieľ:** budovanie kapacít na základe dát a získaných poznatkov. Zabezpečenie pokračovania analytickej a výskumnej činnosti z NP PARTI I. formou samostatných výskumov prostredníctvom systematického a cieleného zberu, sumarizácie a interpretácie relevantných dát, podpora prieskumov a vedecko – výskumných činností pre oblasť participatívnej tvorby politík.

#### **Štruktúra podaktivity:**

**2.1/monitoring a hodnotenie implementácie politík** – výskum implementácie politík z pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík z NP PARTI I. – dôraz na ďalšiu časť životného cyklu verejných politík a miera zapojenia verejnosti do ich implementácie, hodnotenia a revízie (ide o 12 politík, ktoré vznikli v rámci NPPARTI I.),

**2.2/ participatívne procesy tvorby verejných politík v ekosystéme verejnej správy** - hodnotenie a meranie kvality participácie v rámci pilotnej schémy i participatívnych procesov stojacich mimo pilotnú schému (ex post participatívne procesy, ako aj prebiehajúce procesy) s dôrazom na analýzu procesov v štátnej správe, princíp partnerstva, existujúcich nástrojov na podporu zapojenia verejnosti – napr. výzva OP EVS zameraná na informovanosť a participáciu

**2.3 konštruktívna participácia / kvalitný dialóg** – výskum spôsobov ako možno zmeniť autoritatívny a elitársky spôsob vládnutia na partnerský. Efektívna, kvalitná, kooperatívna a konštruktívna komunikácia ako kľúčový nástroj porozumenia a prevencie konfliktov, participácie, partnerstva a multisektorového dialógu, ako aj riešenia hodnotových konfliktov v spoločnosti, konštruktívna participácia môže nastať až keď funguje partnerský dialóg, resp. obojstranná, vecná a konštruktívna komunikácia na základe partnerstva a rešpektu.

**2.4./ budovanie dôvery a otvorenej verejnej správy** – kvalitatívny výskum postavený na rozhovoroch so zástupcami VS zameraný na príklady dobrej a inšpiratívnej praxe, ktoré poukazujú na základné hodnoty, kritériá a postupy, vedúce k budovaniu dôvery medzi občanom a inštitúciami VS, ako aj presadzujú princípy otvoreného vládnutia a novej kultúry vládnutia

**2.5 / deliberatívne fóra, participácia a hodnotový konflikt** – výskum spôsobov a nástrojov, ako zahrnúť do rozhodovania čo najširšie spektrum rôznych pozícií, dialóg namiesto súboja záujmov, priestor na dovzdelanie všetkých zainteresovaných účastníkov vo všetkých aspektoch riešeného problému, prostredníctvom lepšieho porozumenia artikulovaných záujmov, či expertnej línie riešenej problematiky

**2.6/ analýza vybraných systémových opatrení zameraných na zvýšenie a podporu partnerstva a participácie** – analýza projektov EVS – Výzva občianska informovanosť a participácia a dopad zavádzania agendy OGP - participácia v prostredí štátnej správy



**2.7/ inštitút predbežnej informácie, zverejňovanie správ o účasti verejnosti na tvorbe právnych predpisov** - analýza legislatívneho prostredia a participatívnej tvorby verejných politík v aplikačnej praxi:

**2.8/ VS a participácia, náklady na participáciu** – výskum, ktorý dá odpoveď na otázky: aký je počet zamestnancov vo vybraných segmentoch VS, ktorí sa venujú participácii, aké sú náklady na participačné procesy a proces zapojenia verejnosť, koľko participačných procesov sa ročne realizuje na jednotlivých rezortoch?, zhodnotenie stavu a návrh opatrení na riešenie

**2.9/ iné v zmysle dynamických procesov na projekte**, aktuálnych potrieb a požiadaviek

#### **Výstupy:**

- počet koncepčných, analytických a metodických materiálov: 20
- aktualizovaná znalostná databáza: 1
- inovatívne opatrenia zavedené do praxe VS (s dôrazom na participáciu a zapájanie verejnosti do prípravy, tvorby a implementácie verejných politík) – min. 2
- publikácie – min. 3

### **PODAKTIVITA 3 / BUDOVANIE KAPACÍT**

#### **VZDELÁVANIE, VZÁJOMNÉ UČENIE A NOVÉ SLUŽBY NA PODPORU PARTICIPÁCIE**

**Cieľ:** v rámci bloku činností bude využitý mix vzdelávacích, komunikačných a informačných formátov „šitých na mieru“ v previazaní na konkrétne zadania, vrátane školení s využitím novovytvoreného vzdelávacieho programu z NP PARTI I.

#### **Štruktúra podaktivity:**

##### **3.1/ budovanie kapacít**

- **tréning trénerov** a ich následné zapracovanie do procesu ďalšieho vzdelávania v prostredí VS, alebo do participatívnych procesov aktivít, projektov a agendy na strane subjektov verejnej správy,
- **implementácia a nasadenie vzdelávacieho programu pre podporu zavádzania participačných procesov do tvorby verejných politík:** (metodiky k školeniam a vzdelávací program vznikol ako jeden z výstupov NP PARTI I.) - školenia, workshopy, tréningy, konferencie pre mnohopočetnú nehomogénnu skupinu – volení zástupcovia, odborní zamestnanci, predstavitelia MNO, profesných komôr, verejnosti, mladí ľudia, vysokoškolskí študenti a študenti stredných a základných škôl, konzultačné, lektorské, mentorské, facilitátorské služby s dôrazom na plánovanie, dizajnovanie, prípravu, monitoring a evaluáciu participačných procesov a implementáciu jednotlivých fáz)
- **presadzovanie vzdelávacích výstupov do života a praxe konkrétnych inštitúcií**, ktoré zabezpečia zdieľanie skúseností, vedomostí a poznatkov s využitím novovytvoreného vzdelávacieho programu pri garancii kvality (vzdelávacie siete – nová ponuka vzdelávania pre Regionálne vzdelávacie centrá, vzdelávacie inštitúcie pre subjekty VS – Inštitút vzdelávania verejnej správy, vysoké školy – zavádzanie nových predmetov do výuky – téma participácia/participatívna tvorba verejných politík ako súčasť osnov a syláb, mimovládne organizácie so zameraním na vzdelávanie a konkrétne politiky –

špecializované programy vzdelávania – napr. zapájanie zraniteľných skupín do tvorby verejných politík, Komunitné plánovanie etc.)

- **učenie praxou** – realizácia pilotných schém a participatívneho procesu tvorby verejných politík do praxe verejnej správy a ďalších subjektov

### **3.2/ budovanie kapacít ÚSV ROS**

- preškolenie vybraných a nových zamestnancov ÚSV ROS a zabezpečenie nového portfólia služieb: koučing, konzultácie, poradenstvo a lektorskú činnosť pre oblasť zavádzania participatívnych procesov, ich následné uplatnenie v praxi projektu a činnosti ÚSV ROS.

### **3.3/ budovanie spolupracujúcich sietí**

- stimulácia vzniku sietí a platforiem, ktoré zastrešujú expertov, zamestnancov VS a špecialistov na participačné procesy, podpora sieťovania expertov formou spoločných podujatí, pracovných stretnutí a doplnkových informačných, komunikačných a vzdelávacích aktivít

### **3.4/ podpora procesov zvyšovania informovanosti zástupcov VS, občianskej spoločnosti a širokej verejnosti o participácii**

- cyklus verejných panelových diskusií a realizácia podujatí: informačné dni, konferencie, workshopy Akadémie aktívneho občana, tvorba publikácií, brožúry, web, znalostná databáza, e-nástroje, e-aplikácie, tvorba informačných kampaní, streamované on – line diskusie a prednášky

### **Výstupy:**

- analýza možností zabezpečenia ďalšieho vzdelávania
- plán školení zamestnancov ÚSV ROS + tréning trénerov v zameraní na participačný proces tvorby verejných politík
- plán informačných a komunikačných podujatí, školení pracovníkov, zamestnancov a spolupracujúcich expertov z MNO zapojených do pilotnej schémy v zmysle jej častí, ako aj zamestnancov VS, predstaviteľov MNO a širokej verejnosti stojacich mimo pilotnú schému
- školiaca dokumentácia a systém podpory vzdelávacích inštitúcií zavádzajúcich výstupy projektu NP PARTI I. do praxe (vzdelávací program, metodiky, podporné vzdelávacie materiály)– poskytovanie vzdelávania konkrétnym cieľovým skupinám
- počet informačno – komunikačných podujatí, aktivít zameraných na podporu participácie a inovatívnych procesov vo verejnej správe - cyklus konferencií, informačných dní, tréningov a workshopov zameraných na transfer dobrých a zlých skúseností – minimálne 36 podujatí
- tréning trénerov – počet úspešných absolventov 20
- počet novovytvorených pracovných miest zameraných na poskytovanie nových služieb na podporu zavádzania a riadenia participatívneho procesu: 4
- počet účastníkov zapojených do informačno – komunikačných podujatí, aktivít zameraných na podporu participácie a inovatívnych procesov vo VS -1500
- počet účastníkov vzdelávania – participatívna tvorba verejných politík, vyškolených trénermi z tréningu trénerov - 400
- počet komplexných intervencií pre nastavenie a realizáciu participatívnych procesov tvorby verejných politík min.20

b) V tabuľke nižšie uveďte rámcový popis aktivít, ktoré budú v rámci identifikovaného národného projektu realizované a ich prepojenie so špecifickými cieľmi.

| Názov aktivity                                                                                           | Cieľ, ktorý má byť aktivitou dosiahnutý (podľa sekcie <i>Očakávaný stav</i> )                                                                                                          | Spôsob realizácie (žiadateľ a/alebo partner) | Predpokladaný počet mesiacov realizácie aktivity |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| hlavná aktivita: <b>Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík</b> | zmena postojov k participatívnej tvorbe verejných politík, zabezpečená prvá fáza budovania kapacít v oblasti participatívnej tvorby verejných politík, lepšia tvorba verejných politík | Žiadateľ a partneri vybraní na základe výzvy | 36                                               |

*V prípade viacerých aktivít, doplňte informácie za každú z nich.*

### 13. Rozpočet

Jasne uveďte, ako bol pripravovaný indikatívny rozpočet a ako spĺňa kritérium „hodnota za peniaze“, t. j. akým spôsobom bola odhadnutá cena za každú položku, napr. prieskum trhu, analýza minulých výdavkov spojených s podobnými aktivitami, nezávislý znalecký posudok, v prípade, ak príprave projektu predchádza vypracovanie štúdie uskutočniteľnosti, ktorej výsledkom je, o. i. aj určenie výšky alokácie, je potrebné uviesť túto štúdiu ako zdroj určenia výšky finančných prostriedkov. Skupiny výdavkov doplňte v súlade s MP CKO č. 4 k číselníku oprávnených výdavkov v platnom znení. V prípade operačných programov implementujúcich infraštruktúrne projekty, ako aj projekty súvisiace s obnovou mobilných prostriedkov, sa do ukončenia verejného obstarávania uvádzajú položky rozpočtu len do úrovne aktivít.

Nižšie uvedený rozpočet je indikatívny a vychádza zo skúseností a analýz odhadovaných nákladov s tvorbou obdobných projektov a ich zámerov (Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík (NP PARTI), **Kvalitnejšie verejné politiky prostredníctvom lepšieho poznania občianskej spoločnosti** (NP Výskum MNO a OS), Projekt technickej pomoci Efektívne zapojenie občianskej spoločnosti do implementácie a monitorovania EŠIF zavádzaním participatívnych postupov I., II. a III. (NP PARTNERSTVO), ktoré na ÚSV ROS realizujeme. Podrobný prieskum trhu na aktivity a výstupy tohto projektu budú realizované vo fáze prípravy Žiadosti o nenávratný finančný prostriedok, ktorého prílohou je podrobný rozpočet a opis projektu.

| Indikatívna výška finančných prostriedkov určených na realizáciu národného projektu a ich výstižné zdôvodnenie |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Predpokladané finančné prostriedky na hlavné aktivity                                                          | Celková suma | Uved'te plánované vecné vymedzenie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Aktivita 1                                                                                                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                |              | <p><b>PODAKTIVITA 1 / PILOTNÁ SCHÉMA – štátna správa – realizácia 5 pilotných projektov riadenej participatívnej tvorby verejných politík</b> - zrealizovaná pilotná schema, zapojených minimálne 5 rezortov, vytvorených minimálne 5 politík na národnej úrovni participatívnym spôsobom, zrealizovaných 5 záverečných konferencií, 15 konferencií-seminárov, 30 workshopov, 5 informačných dní a 6 štvordňových školení pre 96 osôb, spracované podporné analytické materiály</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 521 Mzdové výdavky                                                                                             | 298 260,00 € | <p><b>PILOTNÁ SCHÉMA – štátna správa</b><br/> <u>Náklady na strane USV ROS – realizované formou spolupráce s vybranými rezortmi na báze Memoranda o spolupráci:</u> náklady na expertov - aktívna účasť zástupcov MNO na participačnom procese, účasť v pracovných skupinách, 5000 hod. x 27,00 eur/hodina práce (suma a hodinu je kalkulovaná vrátane odvodov) = 135 000,00 € /<br/> náklady na expertov - individuálne a skupinové konzultácie k parti procesom, dizajn participačného procesu, 200 hod. x 54,00 eur za hodinu práce (suma za hodinu je kalkulovaná vrátane odvodov) = 10 800 Eur /<br/> náklady na experta - odborný garant 1 = 87 084,00 € (TPP, 36 mesiacov x 2419 Eur vrátane odvodov zamestnávateľa) /<br/> náklady na experta - odborný metodik a analytik junior 1 = 65 376,00 € (TPP, 36 mesiacov x 1816 Eur vrátane odvodov zamestnávateľa)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 518 Ostatné služby                                                                                             | 238 380,00 € | <p><b>PILOTNÁ SCHÉMA – štátna správa</b><br/> <u>Náklady na strane USV ROS – realizované formou spolupráce s vybranými rezortmi na báze Memoranda o spolupráci:</u> 5 záverečných konferencií k pilotným projektom pre 100 osôb x 8000 Eur = 40 000 Eur (suma bez DPH) / 15 konferencií pre 100 osôb x 4200 Eur za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie = 63 000 Eur (3 konferencie na pilotný project x 5 pilotných projektov, suma bez DPH) / 30 workshopov pre 30 osôb x 1200 Eur = 36 000 Eur za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie (6 workshopov na pilotný project x 5 pilotných projektov, suma bez DPH) / 6 štvordňových školení – 6 skupín po 16 osôb = 96 osôb = 6 štvordňových školení x 4500 Eur za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie = 27 000,00 €, 1 spoločné školenie pilotná schema + 5 školení pre zamestnancov vybraných subjektov štátnej správy, suma bez DPH) / náklady na 2 lektorov - deň školenia na 2 lektorov je 1100 Eur, spolu 24 dní školení = 26 400,00 Eur, suma bez DPH / 5 informačných dní - podujatie pre 50 osôb x 1500 Eur za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie = 7 500,00 €, 1 informačný deň na pilotný project x 5 pilotných projektov, suma bez DPH), náklady na 20 % DPH = 38 480,00 €</p> |

|                    |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |              | <p><b>PODAKTIVITA 1 / PILOTNÁ SCHÉMA – miestna a regionálna územná samospráva – realizácia 10 pilotných projektov riadenej participatívnej tvorby verejných politík s 10 vybranými subjektami</b></p> <p>zrealizovaná pilotná schema, zapojených minimálne 10 rezortov, vytvorených minimálne 10 politík na regionálnej a lokálnej úrovni participatívnym spôsobom, zrealizovaných 10 konferencií / do 100 osôb, 60 informačných dní / podujatie do 50 osôb, 10 štvordňových školení pre 10 skupín po 16 osôb = 160 osôb, spracovaná a vypublikovaná inzercia podujatí k pilotným projektom zabezpečená tlač výstupov a publikácií</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 521 Mzdové výdavky | 950 956,00 € | <p><b>PILOTNÁ SCHÉMA – miestna a regionálna územná samospráva</b></p> <p><b><u>Náklady na strane 10 subjektov VS – Zmluva o partnerstve:</u></b></p> <p><b>školenia – lektor</b> = 17 280,00 € (54 Eur/hod. x 320 hodín, suma s DPH) / <b>10 koordinátorov participačného procesu na strane VS</b> = 435 840,00 € (24 mesiacov x 10 koordinátorov x 1816 Eur vrátane odvodov) / <b>náklady na expertov - aktívna účasť zástupcov MNO na participačnom procese, účasť v pracovných skupinách</b>, 10000 hod. x 20,00 eur/hodina práce (suma za hodinu je kalkulovaná vrátane odvodov) = 200 000,00 € / <b>10 expertov - videozber dát</b> = 40 000,00 € (200 hodín x pilotný projekt x 10 projektov x 20 Eur/hodina vrátane odvodov) / <b>10 expertov - pomocné grafické práce</b> = 40 000,00 € (200 hodín x pilotný projekt x 10 projektov x 20 Eur/hodina vrátane odvodov), /</p> <p><b><u>Náklady na strane USV ROS:</u></b> <b>náklady na experta - odborný garant 2</b> = 87 084,00 € (TPP, 36 mesiacov x 2419 Eur vrátane odvodov zamestnávateľa) / <b>náklady na experta - odborný metodik a analytik junior 2</b> = 65 376,00 € (TPP, 36 mesiacov x 1816 Eur vrátane odvodov zamestnávateľa) / <b>náklady na experta - odborný asistent 1</b> = 65 376,00 € (TPP, 36 mesiacov x 1816 Eur vrátane odvodov zamestnávateľa)</p> |
| 518 Ostatné služby | 284 400,00 € | <p><b>PILOTNÁ SCHÉMA – miestna a regionálna územná samospráva</b></p> <p><b><u>Náklady na strane 10 subjektov VS – Zmluva o partnerstve:</u></b></p> <p><b>10 konferencií pre 100 osôb</b> x 4200 Eur za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie) = 42 000 Eur (1 konferencia na pilotný projekt x 5 pilotných projektov, suma bez DPH) / <b>60 informačných dní</b> - podujatie pre 50 osôb x 1500 Eur = 90 000,00 € za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie), 6 informačných dní na pilotný projekt x 10 pilotných projektov, suma bez DPH), náklady na 20 % DPH = 38 480,00 € / <b>6 štvordňových školení</b> – 10 skupín po 16 osôb = 160 osôb = 10 štvordňových školení x 4500 Eur za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie) = 45 000,00 €, 10 školení pre zamestnancov 10 vybraných subjektov VS, suma bez DPH) / <b>inzercia</b> – 10 pilotných projektov x 4000 Eur na projekt = 40 000,00 € / <b>tlač materiálov</b> – 10 pilotných projektov x 2000 Eur projekt = 20 000 Eur, <b>náklady na DPH 20 %</b> = 47 400,00 €</p>                                                                                                                                                                                                                 |

|                    |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |              | <p><b>PODAKTIVITA 1 / PILOTNÁ SCHÉMA – zavádzanie participatívnych rozpočtov (PR) – realizácia 5 pilotných projektov s 5 vybranými subjektami</b></p> <p>zrealizovaná pilotná schema, zavedených minimálne 10 participatívnych rozpočtov na úrovni samosprávnych krajov, miest, obcí, zavedených 5 politík na regionálnej a lokálnej úrovni, ktoré podporujú participatívnu implementáciu politík, zrealizovaných 5 konferencií / do 100 osôb, 40 informačných dní / podujatie do 50 osôb, 1 štvordňové školenie pre 20 osôb, spracovaná a vypublikovaná inzercia podujatí k pilotným projektom a zabezpečená tlač výstupov a publikácií, návrh modelu participatívneho rozpočtu na štátnej – národnej úrovni, vytlačená hra Nie je mesto, ako mesto a využitá v rámci procesu zavádzania PR, zahraničné pracovné cesty za účelom transferu dobrej praxe (napr. Portugalsko)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 521 Mzdové výdavky | 480 380,00 € | <p><b>PILOTNÁ SCHÉMA – zavádzanie participatívnych rozpočtov</b></p> <p><b><u>Náklady na strane 5 subjektov VS – Zmluva o partnerstve:</u></b></p> <p><b>5 koordinátorov participačného procesu na strane VS</b> = 217 920,00_€ (24 mesiacov x 5 koordinátov x 1816 Eur vrátane odvodov) / <b>náklady na expertov - aktívna účasť zástupcov MNO na participačnom procese, účasť v pracovných skupinách</b>, 3000 hod. x 20,00 eur/hodina práce (suma za hodinu je kalkulovaná vrátane odvodov) = 60 000,00 € / <b>5 expertov - videozber dát</b> = 10 000,00 € (100 hodín x pilotný projekt x 5 projektov x 20 Eur/hodina vrátane odvodov) / <b>5 expertov - pomocné grafické práce</b> = 40 000,00 € (2000 hodín x pilotný projekt x 5 projektov x 20 Eur/hodina vrátane odvodov),</p> <p><b><u>Náklady na strane USV ROS: odborný garant 3</u></b> = 87 084,00 € (TPP, 36 mesiacov x 2419 Eur vrátane odvodov zamestnávateľ'a) / <b>náklady na experta - odborný metodik a analytik junior 3</b>= 65 376,00 € (TPP, 36 mesiacov x 1816 Eur vrátane odvodov zamestnávateľ'a)</p>                                                                                        |
| 518 Ostatné služby | 119 073,60 € | <p><b>PILOTNÁ SCHÉMA – zavádzanie participatívnych rozpočtov</b></p> <p><b><u>Náklady na strane 5 subjektov VS – Zmluva o partnerstve:</u></b></p> <p><b>5 konferencií pre 100 osôb</b> x 2600 Eur = 13 000 Eur za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie (1 konferencia na pilotný projekt x 5 pilotných projektov, suma bez DPH) / <b>40 informačných dní</b> - podujatie pre 50 osôb x 1500 Eur = 60 000,00 € za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie), 8 informačných dní na pilotný projekt x 5 pilotných projektov, suma bez DPH), náklady na 20 % DPH = 38 480,00 € / <b>1 štvordňové školenie</b> – 1 skupina po 16 osôb = 1 školenie x 4500 Eur = 45 000,00 € za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie), 1 školenie pre zamestnancov 5 vybraných subjektov VS, suma bez DPH) / <b>náklady na lektora</b> = 1 728,00 € (32 hodín x 54 Eur na hodinu, suma bez DPH) / <b>inzercia</b> – 5 pilotných projektov x 2000 Eur na projekt = 10 000,00 € / <b>tlač materiálov</b> – 5 pilotných projektov x 2000 Eur projekt = 10 000 Eur, <b>náklady na DPH 20 %</b> = 19 845,60 €</p> |

|                    |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |              | <p><b>PODAKTIVITA 1 / PILOTNÁ SCHÉMA – transfer skúseností z NP PARTI I.</b> – zrealizovaný cyklus 30 workshopov/seminárov, 10 koneferencií, 20 informačných dní a zabezpečené šírenie dobrej praxe z pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík NP PARTI I., stimulované procesy zavádzania mechanizmov participatívnej tvorby konkrétnych politík aj v ďalších subjektoch VS V rámci zvolených tém: medziobecná rozvojová spolupráca, odpadové hospodárstvo, otvorené data, integrácia Rómskych komunít, trvolidržateľná mobilita, využívanie verejných priestorov, integračné stratégie - zapájanie zraniteľných skupín do tvorby verejných politík, stratégia prístupnosti, poskytovanie pomoci ľuďom s mentálnym postihnutím, environmentálna výchova, vzdelávanie a osвета, podpora práce s mládežou</p> |
| 521 Mzdové výdavky | 301 500,00 € | <p><b>PILOTNÁ SCHÉMA – transfer skúseností z NP PARTI I.</b><br/> experti z 20 subjektov spolupracujúcich na pilotnej schéme NP PARTI I, zástupcovia subjektov VS a MNO, zazmluvnení na DoVP a DoPČ, <b>aktívna účasť experov na podujatiach, vedenie podujatí</b> - 1920 hodín x 27,00 Eur = 51 840,00 € / <b>experti - individuálne a skupinové konzultácie k parti procesom</b> - 3600 hodín x 27,00 Eur = 97 200,00 € + experti na TPP: <b>odborný garant 4</b> - 36 mesiacov x 2419,00 Eur = 87 084,00 € (suma je vrátane odvodov), <b>odborný metodik a analytik junior 4</b> - 36 mesiacov x 1816 Eur = 65 376,00 € (suma je vrátane odvodov)</p>                                                                                                                                                                     |
| 518 Ostatné služby | 147 600,00 € | <p><b>PILOTNÁ SCHÉMA – transfer skúseností z NP PARTI I.</b><br/> <b>10 konferencií pre 100 osôb</b> – počet 10 x 4200 Eur = 42 000,00 € (suma bez DPH), <b>20 x informačné dni pre 50 osôb</b> –počet 20x1500 Eur = 30 000,00 € (suma bez DPH), <b>30 x workshopy pre 30 osôb</b> - počet 30 x 1200 Eur = 36 000,00 € (suma bez DPH), <b>tlač publikácií</b> – počet 3000 x 5 Eur = 15 000,00 € (suma bez DPH), <b>dph / 20 %</b> - 24 600,00 Eur</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 521 Mzdové výdavky | 1 372 295,50 € | <p><b>PODAKTIVITA 2 / ANALYTIKA, VÝSKUM</b> – spracovaných 20 analýz v zmysle identifikovaných tém a podporných metodických, informačných a dokumentačných materiálov, interpretované data z kvalitatívnych a kvantitatívnych zberov dát, prieskumov, graficky spracované a vydané publikácie</p> <p>Náklady na expertov: <b>odborný metodik a analytik senior 1</b> - TPP, 30 mesiacov x 2600 Eur vrátane odvodov = 78 000,00 € vrátane odvodov / <b>2 x odborný metodik a analytik senior</b> - ½ úväzok TPP, 30 mesiacov x 1300 Eur vrátane odvodov x 2 osoby = 78 000,00 € € vrátane odvodov / <b>2 x odborný asistent</b> - TPP, 36 mesiacov x 1800 Eur vrátane odvodov x 2 osoby = 129 600 € € vrátane odvodov, <b>3 x procesný analytik 1 - prierezové činnosti</b> = 54 000,00 € vrátane odvodov (2000 hodín x 27 Eur za hodinu vrátane odvodov) / <b>procesný analytik 2 - prierezové činnosti</b> = 40 000,00 € € vrátane odvodov ( 2000 hodín x 20 Eur za hodinu vrátane odvodov) / <b>procesný analytik 3 - prierezové činnosti</b> = 32 000,00 € € vrátane odvodov (2000 hodín x 16, 00 Eur za hodinu vrátane odvodov) / <b>expert editor</b> = 60 000,00 € vrátane odvodov (3000 hodín x 20 Eur za hodinu vrátane odvodov) / <b>expert - jazykový redaktor</b> = 32 000,00 € vrátane odvodov ( 2000 hodina x 16 Eur za hodinu vrátane odvodov) / <b>expert – prepis textov</b> = 32 000,00 € (4000 hodín x 8 Eur za hodinu vrátane odvodov) / <b>expertov participácia 1</b> = 109 350,00 € vrátane odvodov (4050 hodinín x 27, 00 Eur za hodinu, aproximatívne 20 osôb) / <b>expert participácia 2</b> = 81 000,00 € (4050 hodín x 20 Eur za hodinu vrátane odvodov, aproximatívne 20 osôb) / <b>expert participácia 3</b> = 97 308,00 € vrátane odvodov (36mesiacov x 2703 Eur za mesiac vrátane odvodov, TPP) / <b>expert participácia 4</b>= 49 207,50 € vrátane odvodov (4050 hodín x 12,15 Eur za hodinu vrátane odvodov, aproximatívne 20 expertov) / <b>expert - zber, spracovanie dát</b> = 81 000,00 € (8100 hodín x 10,00 Eur za hodinu vrátane odvodov, aproximatívne 20 expertov), / <b>expert videozber dát</b> = 60 000,00 € (3000 hodín x 20, 00 Eur za hodinu vrátane odvodov, aproximatívne 20 expertov) / <b>3 x expert pre legislatívu a právnu prax senior</b> = 273 780 € (5070 hodín x 54Eur za hodinu vrátane odvodov) / <b>3 x expert pre legislatívu a právnu prax junior</b> = 85 050,00 € (3150 hodín x 27 Eur za hodinu vrátane odvodov)</p> |
| 518 Ostatné služby | 32 000,00 €    | <p><b>PODAKTIVITA 2 / ANALYTIKA, VÝSKUM</b></p> <p><b>2 x reprezentatívny prieskum</b> = 16 000,00 € x 2 priskumy = 32 000 Eur vrátane DPH</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



|                         |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 521 Mzdové výdavky      | 641 118,00 €          | <p><b>PODAKTIVITA 3 / BUDOVANIE KAPACÍT</b><br/> spracovaná analýza možností zabezpečenia ďalšieho vzdelávania, zrealizovaný cyklus konferencií, informačných dní, tréningov a workshopov zameraných na transfer dobrých a zlých skúseností – minimálne 36 podujatí, uskutočnený tréning trénerov – počet úspešných absolventov, vytvorené nové pracovné miesta ako predpoklad poskytovania nových služieb ÚSV ROS, vybudovaná site expertov, rozšírené možnosti vzdelávania</p> <p><b>odborný garant NP</b> = 97 308,00 € (36 mesiacov x 2703 Eur vrátane odvodov), <b>asistent</b> = 36 450,00 € (3000 hodín x 12,15 Eur vrátane odvodov), <b>4 x odborný konzultant</b> v sume 348 480 € (TPP, 36 mesiacov x 2420 za mesiac/konzultant = spolu 87 120,00 € vrátane odvodov) / <b>expert pre digitalizáciu textov pre e- prostredie</b> = 19 440,00 € vrátane odvodov (1600 hodín x 12,15 Eur za hodinu vrátane odvodov) / <b>expert - pomocné grafické práce</b> = 60 000,00 € vrátane odvodov (3000 hodín x 20,00 Eur za hodinu vrátane odvodov) / <b>expert - preklady</b>=16 000,00 € vrátane odvodov (800 hodín x 20 Eur za hodinu vrátane odvodov) / <b>expert - IT asistent</b> = 19 440,00 € vrátane odvodov (1600 hodina x 12,15 Eur za hodinu vrátane odvodov), <b>asistent</b> = 36 450,00 € (3000 hodín x 12,15 Eur vrátane odvodov), <b>rezerva</b> = 44 000 Eur / projekt</p> |
| 518 Ostatné služby      | 403 790,52 €          | <p><b>PODAKTIVITA 3 / BUDOVANIE KAPACÍT</b><br/> <b>25 x štvordňové školenie - vzdelávanie</b> - 25 skupín po 16 osôb, spolu 400 osôb = 112 500,00 € (25 školení x 4500 Eur za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie), <b>vzdelávanie - lektor - 2 osoby</b> = 110 000,00 € (náklady deň školenia/8 hodín x 100 dní x 1100 Eur za dvoch lektorov), <b>tlač – propagačný predmet /spoločenská hra Nie je mesto ako mesto</b> = spolu 8 000,00 € (1000 kusov x 40 Eur za kus) / <b>tlač publikácií</b> = 24 000,00 € (počet 3000 ks x 8 Eur za kus), / <b>záverečná konferencia pre 100 osôb</b> =14 792,10 €, 12 x workshopy / 2 = 31 200,00 € (12 kusov x 2600 Eur za kus za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, ubytovanie) / <b>24 x informačné dni, podujatie do 50 osôb</b> = 36 000,00 € (24 dní x 1500 Eur za informačný deň za prenájom priestorov, občerstvenie a techniku, 20 osôb ubytovanie) / <b>DPH/20 %</b> = 67 298,42 €</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 512 Cestovné náhrady    | 123 801,58 €          | <b>náklady na tuzemské cesty</b> = 103 801,58 €, <b>náklady na zahraničné cesty</b> = 20 000,00 €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>AKTIVITA 1 SPOLU</b> |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 521 Mzdové výdavky      | 4 044 509,50 €        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 518 Ostatné služby      | 1 225 244,12 €        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 512 Cestovné náhrady    | 123 801,58 €          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>SPOLU</b>            | <b>5 393 555,20 €</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Predpokladané finančné prostriedky na podporné aktivity</b> |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 521 Mzdové výdavky                                             | <b>528 823,80 €</b>   | <b>Riadiaci personal</b> – 6 osôb (mzdové náklady vrátane odvodov na strane zamestnávateľa na manažéra riadenia, finančného manažéra 1, finančného manažéra 2, finančného manažéra 3, manažér monitoring a asistenta monitoringu) x 36 mesiacov z 130 123, 80 Eur odvody a 371 700,00 Eur mzda |
| 521 Mzdové výdavky                                             | <b>40 000,00 €</b>    | Publicita (mzdové náklady na manažéra publicity a expert - pomocné grafické práce)                                                                                                                                                                                                             |
| 518 Ostatné služby                                             | <b>10 000,00 €</b>    | Publicita – inzercia                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 512 Cestovné náhrady                                           | <b>15 000,00 €</b>    | Cestovné náklady – domáce a zahraničné pracovné cesty                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Podporné aktivity SPOLU</b>                                 | <b>566 823,80 €</b>   | <b>10 % z celkových oprávnených nákladov</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>CELKOM</b>                                                  | <b>5 987 379,00 €</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

14. Deklarujte, že NP vyhovuje **zásade doplnkovosti** (t. j. nenahrádza verejné alebo ekvivalentné štrukturálne výdavky členského štátu v súlade s článkom 95 všeobecného nariadenia).

Deklarujeme, že predkladaný národný projekt vyhovuje zásade doplnkovosti - (t. j. nenahrádza verejné alebo ekvivalentné štrukturálne výdavky členského štátu v súlade s článkom 95 všeobecného nariadenia).

15. Bude v národnom projekte využité zjednodušené vykazovanie výdavkov? Ak áno, aký typ?

V projekte bude využité zjednodušené vykazovanie výdavkov v prípade splnenia podmienok pre uplatnenie zjednodušeného vykazovania výdavkov, ktoré bude posúdené po predložení detailnejšieho rozpočtu s využitím paušálnych výdavkov.

16. Štúdia uskutočniteľnosti vrátane analýzy nákladov a prínosov  
*Informácie sa vyplňajú iba pre investičné<sup>13</sup> typy projektov.*

nie je relevantné

<sup>13</sup> Investičný projekt – dlhodobá alokácia finančného aj nefinančného kapitálu na naplnenie investičného zámeru až do etapy, kedy projekt vstúpi do prevádzkovej etapy a prípadne začne generovať stabilné príjmy. Investičný projekt smeruje k: výstavbe stavby alebo jej technickému zhodnoteniu; nákupu pozemkov, budov, objektov alebo ich častí; nákupu strojov, prístrojov, tovarov a zariadení; obstaraniu nehmotného majetku vrátane softvéru. Zdroj: Uznesenie Vlády SR č. 300 z 21.6.2017 k návrhu Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR.

| Štúdia uskutočniteľnosti vrátane analýzy nákladov a prínosov                                                                                           |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Existuje relevantná štúdia uskutočniteľnosti <sup>14</sup> ? (áno/nie)                                                                                 |  |
| Ak je štúdia uskutočniteľnosti dostupná na internete , uveďte jej názov a internetovú adresu, kde je štúdia zverejnená                                 |  |
| V prípade, že štúdia uskutočniteľnosti nie je dostupná na internete, uveďte webové sídlo a termín, v ktorom predpokladáte jej zverejnenie (mesiac/rok) |  |

<sup>14</sup> Pozri aj Uznesenie Vlády SR č. 300 z 21.6.2017 k návrhu k návrhu Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR (dostupné na: <http://www.rokovania.sk/Rokovanie.aspx/BodRokovaniaDetail?idMaterial=26598> )